

## 大同汽车制造厂

综述

本报记者 李兴华

在众多国产汽车品牌中，人们对一汽、二汽并不陌生，而“大汽”（大同汽车制造厂）这位上世纪八九十年代时的汽车界“老大哥”现在却鲜为人知，事实上，“大汽”作为我国汽车制造发展史上非常重要的一员，有很多高光时刻，这不仅令“大汽人”引以为傲，更是大同人曾经的骄傲。

## 由修理向制造的转变

大同汽车制造厂原名大同汽车修理厂，1956年建厂，隶属于原山西省交通厅，1987年，工厂下放到大同市，1988年，改名为大同汽车制造厂。

建厂初期，工厂仅有3个600平方米的木结构车间，主要承担解放牌货车修理，一度处于经营困境。为了改变这种现状，“大汽人”破釜沉舟，1987年，随着改革大潮开始把竞争机制、风险机制引入企业经营中，通过全市公开招标，实行了承包经营责任制，承包后工厂对内部强化管理，层层落实经济责任制，对外广泛联营、开发新产品，实现了从修理到制造的跳跃。

此后又通过与一汽、二汽、南汽、北汽、济汽、上汽等国内多家大型汽车厂挂钩，在大同地区建立多个汽车售后维修服务站和汽车配件门市部，经济效益大幅度提升。工厂成立的挂车分厂，先后开发了DTQ6-12吨全挂车及半挂车、厢式车等多种型号挂车，期间还与长春市万荣车辆有限公司合资生产自卸车，产品销往全国各地，其中DTQ851挂车被原国家交通部列为优质产品。

开发新产品的同事，“大汽”不断扩大企业规模，工厂陆续自筹资金57000余万元，新建大型车间12000平方米，建成冲压、组焊、涂装、总装、检测5条汽车生产线，每年各项经济指标都以几何数字增长。实行承包经营8年后，工厂就形成汽车修理、挂车制造、石油机械制造、汽车制造、汽车配件制造五大系列产品，年销售收入超过8000万元以上，成为山西省重点中型企业。

## 华北地区唯一的石油机械厂

1987年，我国石油供应十分紧张，当得知油田许多采油设备都需要从国外进口时，“大汽”主动与国家石油勘探设计院（北京）联系，并共同到油田调查，很快联合开发了耐腐耐磨管式抽油泵，当年投资70万元，年底就实现利润62万元。为了保质量、上批量，先后自筹资金5500余万元购买国内外最先进的设备，从德国进口的井式辉光离子氮化炉直径1.2米、纵深8米，是国内仅有的3台同类进口设备之一。为了便于核算和更好发展，“大汽”还把石油机械单独划出去注册成立大同石油机械厂。并成为华北地区首家获得ISO9002质量体系国际认证证书和英国皇家UKAS国际标



完成组焊的6400旅行车壳下线。

准认证证书单位，也是华北地区唯一被中国石油天然气总公司定为抽油泵定点生产厂、中国石油物资装备总公司“三抽设备供应网络”成员单位，其生产的系列耐腐蚀管式抽油泵销往中原、华北、胜利、辽河、大庆、陕北等各大油田，研发的“井下采油高效耐腐防砂防气装置”还获得国家专利授权。

## 全国最早的（CKD）散件组装进口车厂

为了吸收国外汽车新技术，尽快创出品牌，经多部门批准，向原国家外贸部申请进口汽车零部件配额，“大汽”用进口件组装汽车成为当时全国最早采用CKD进口散件生产汽车的厂家。通过用进口的日本小霸王8座面包车、三菱吉普、本田

轿车散件组装生产的“云岗”牌汽车，由于外观漂亮、乘坐舒适、故障少备受市场青睐。与此同时，用进口散件组装生产汽车的做法还使“大汽”人在学习了国外先进技术的同时，为云岗汽车的开发积累了大量资金。

## 27种车型列入国家汽车目录

汽车产品只有列入国家汽车目录才能在全国销售。上世纪八十年代末至九十年代初，中国汽车生产厂已有600余家，为了控制这一哄而起的势头，国家严格控制汽车目录，当时审批几乎停止。生产汽车不解决目录问题，开发汽车就是空谈。在此情况下，“大汽”迎难而上。当“云岗”牌6400旅行车试制出来后，“大汽”

多方寻求途径，最终与国家法定新型汽车检测单位之一的天津市汽车检测中心签订了新车检测合同。对新型车除了进行台架测试外，天津市汽车检测中心相关负责人及工程师还专程来到大同，对该车进行10万公里的可靠性试验，在210多天里进行了城市道路、山路、土路等不同路况，冬、夏不同季节的额定载荷测试，在各项指标达到国家汽车标准的前提下，“大汽”邀请了原交通部、中汽总公司及清华大学、西安交大等单位的11位权威专家进行了鉴定，最终在1991年6种车型首次列入国家汽车目录，到1993年，有23种车型列入国家汽车目录，1998年以后“大汽”每年保持有27种车型列入国家汽车目录。

## “中国一号”甲醇汽车诞生

改革永不停步，创新永无止境。为了在激烈的市场竞争中立于不败之地，大同汽车制造厂改变开发思路，在独、特、新上做文章，与中国科学院工程热物理所、美国福特汽车公司合作，在全国率先研发甲醇清洁燃料汽车，并于1996年12月参加了北京第六届国际清洁燃料展览会，甲醇清洁燃料中巴车（19座）作为中国唯一参会的甲醇燃料汽车车型闪耀着整个会场。展会期间，美国福特汽车公司技术部主任丹尼斯博士在发言中说，这是世界上第一辆研制成功的甲醇燃料中巴车，可称得上“世界一号”。然而当时国内多数人不了解国外甲醇燃料汽车研制进展情况，“大汽”认为叫“中国一号”更客观，“中国一号”被中央电视台等多家新闻媒体争相报道。

百舸争流千帆竟，“大汽”开发新品的脚步没有停歇，相继开发的甲醇19座中巴车及5座越野车一度在大同、太原、怀仁、运城、榆次、长治等地大量推广使用，大庆、克拉玛依、西南（四川）等油田也来大同考察，并积极试用甲醇燃料汽车。

历程

## 企业大事记

1956年建厂，原名大同汽车修理厂，隶属于原山西省交通厅。

1987年8月，大同汽修厂下放到大同市，大同市委、市政府决定采取在全市公开招标承包形式确定工厂领导班子。

1987年，大同汽车制造厂挂车分厂成立，挂车分厂是原国家交通部定点生产厂。期间，与长春市万荣车辆有限公司合资生产自卸车，产品销往全国各地。

1987年大同汽车制造厂自筹资金5500余万元与国家石油勘探设计院（北京）合作组建大同石油机械厂。该厂是华北地区首家获得ISO9002质量管理体系国际认证证书和英国皇家UKAS国际标准认证证书单位，也是华北地区唯一被中国石油天然气总公司定为抽油泵定点生产厂、中国石油物资装备总公司“三抽设备供应网络”成员单位。该厂生产的系列耐腐蚀管式抽油泵销往中原、华北、胜利、辽河、大庆、陕北等各大油田。研发的“井下采油高效耐腐防砂防气装置”获国家专利授权。

1988年，改名为大同汽车制造厂。

1988年，新建大型车间12000平方米，建成冲压、组焊、涂装、总装、检测5条汽车生产线。

1989年，“云岗”6400旅行车（8座）参加北京国际汽车展。“云岗”牌汽车进入1991年、1993年、1997年国家汽车目录。

1994年，被山西省政府命名为省级先进企业、现场管理标兵单位。

1995年，投巨资及主要精力在全国率先成功研发全甲醇清洁燃料汽车。

1996年8月，“大汽”发生翻天覆地变化，年工业产值达到8000万元以上，是1986年的10倍。工厂连续8年被大同市委、市政府评为双文明单位，连续8年被山西省工商局评为重合同、守信用单位。

1996年12月6日，北京国际电动汽车、代用燃料汽车技术交流研讨会上，大同汽车制造厂与美国福特汽车公司、中科院工程热物理所共同研发的“中国一号”灵活燃料甲醇汽车作为中国唯一参会的车型闪耀整个会场，这也标志着“大汽”从此进入了正向研发的全新时代。

1998年以后，“大汽”每年保持有27种车型被中国汽车工业总公司和公安部列入国家汽车目录。其中公路检测车、油田测井车以及公安警车、囚车，分别被原交通部、中国石油总公司及公、检、法、司等部门列为专用车。

## 追梦人，九死一生亦无悔

——访原大同汽车制造厂厂长姜忠扬

## 专访 本报记者 李兴华

“从学校毕业到退休，我在大同汽车制造厂工作了近40年，那里有我人生的梦想，有我倾注的心血，有我流淌过的汗水。昔日的厂房、车间、员工，甚至外出与死神擦肩而过的几次事故，都历历在目，可以说‘大汽’是我一生沉甸甸的回忆。”姜忠扬回忆起在“大汽”曾经的峥嵘岁月时说，“那是我追梦、圆梦的地方。”

“当厂长那年我37岁，从原来只有3个600平方米木结构车间变成拥有12000平方米现代化大型厂房；从原来900名员工发展到2000名员工；从原来只能单一修理解放牌货车发展到修理多

种品牌的轿车再到造车；从汽车行业同时跨入专业性强门槛高的石油机械行业；工厂固定资产由当初的不足千万元积累增值到近6亿元，‘大汽’如初生牛犊一样勇往直前，而我也付出了血的代价。”姜忠扬说，他在用生命来追梦。

1989年11月18日，姜忠扬带领厂里的总工、技术科长等五人到河北宣化市模具厂联系汽车模具加工。由于天黑，面包车行驶到深井转弯时翻进7米多深的沟里。姜忠扬右肩骨折，额头缝了4针。

1994年9月，在迎接中国公路车辆机械公司来“大汽”考察的途中，一辆横穿马路的中巴车与姜忠扬乘坐的汽车相撞，车上人员不同程度受伤。

1995年9月，接到全省经济工作会通知后，为了能赶在开会时让“云岗”牌汽车“亮相”，姜忠扬亲自驾驶第一辆越野车从大同出发，当车队走到广武时，为了避免一辆停在路上抛锚的大货车，姜忠扬驾驶的汽车翻到路边的沟里。

“三次事故说不怕是假的，但我更怕厂子没有效益，让‘大汽’发展振兴就是我的梦，付出再多也值得。”谈起企业发展中的点点滴滴，70多岁的姜忠扬似乎又回到了那些激情飞扬的时光里。

采访结束时，姜忠扬说：“三次事故只是小插曲，所有的经历都是财富，都说以梦为马不负韶华，近40年的执着与追梦，所有的‘大汽’人用热血谱写的辉煌终身无悔。”

## 发展历史悠久 产品享誉全国

——回顾原大同制药厂的辉煌过往

综述

本报记者 史涌涛

当驻足在大同永泰南路“居然之家”的繁华市景前，看高楼林立，车水马龙，记者不禁遥想在上世纪八十年代，这里还显得遥远而荒僻，但在这里曾有过一个享誉全国的制药企业大同制药厂，它是中国第二大麻黄素生产基地，生产的“红马牌”麻黄素享誉海内外。而且，在当时许多人的家里，总堆放着很多已经烘干了的麻黄，用来生炉引火，也许正是大同制药厂生产麻黄素后的尾料，那种带着奇异药香的味道，在多年后还作为记忆密码不断浮现。

关于大同的工业，人们过去习惯概括为“一煤独大”，后来又用“一黑一白”来形容。黑指煤炭，白则指药品。大同的地理及冬冷夏凉的气候条件对制药工业来说有着天然优势，大同的制药工业产值几乎占据了山西省的半壁江山。如今，大同有多家知名的药企，包括国药集团威奇达药业有限公司、国药集团大同威奇达抗制药有限公司、同药集团有限公司、山西仟源医药集团股份有限公司、山西普德药业有限公司等等。在采访中，记者了解到，如今这些赫赫有名的制药企业，其发展本源都离不开

**盐酸麻黄素** 本品系从植物原料麻黄草中提取的白色结晶粉末，拟肾上腺素药。具有松弛支气管平滑肌、收缩血管及兴奋大脑皮层作用。适用于支气管哮喘、过敏性反应、低血压等病症。本品获国家银质奖。

**安定** 本品为白色结晶粉末。属弱安定药。用于焦虑不安、恐惧、失眠等神经官能症以及癫痫、惊厥和一般性失眠。本品获国家优质奖。

**利多卡因** 本品为白色结晶粉末，用于局部

## 大同制药厂主要产品

麻醉药，也用于抗心律失常症。本品获国家优质奖。

**室安卡因** 本品为抗心律失常药，是利多卡因的同系药物，优点是口服有效，作用持久，本品获国家新药“金龙奖”。

红马牌盐酸麻黄素获国家银质奖，产品出口世界45个国家和地区，为国家创造大量外汇。该产品

现代化的科学消防技术，库内8个消防并分布合理，4座30多米高的避雷针铁塔成矩形矗立库内。

查阅当年的报刊资料，记者了解到，大同制药厂是山西医药原料药主要生产厂家之一，也是全省大中型重点企业之一。上世纪七八十年代，厂内有7个生产车间和3个辅助车间。主要产品有盐酸麻黄素、薯蓣皂素、安定、新诺明、醋酸强的松、利多卡因、室安卡因等医用原料药和中间体。

上世纪八十年代，大同制药厂主要生产剂型分粉针、水针、片剂、胶囊、冲剂、栓剂、霜剂等，是省内规模最大、剂型最全的厂家。生产的品种有140个，全部按中国药典1985年版及山西省地方标准严格检验合格后出厂，其中去痛片和青霉素钾盐、安定片分别于1984年和1986年获省优质产品称号，特别是抗感染药物和青霉素，属省内独家生产，行销全国各地。

大同制药厂的产品蜚声国内，行销八方，产品销往全国各地并出口亚欧美洲50多个国家和地区。其中，传统产品“红马牌”盐酸麻黄素于1979年和1985年两次荣获国家经贸委颁发的质量银质奖。由该厂试制、国内首创的“室安卡因”荣获原国家经贸委颁发的新产品“金龙奖”。“安定”和“利多卡因”两产品也荣获国家和省相关部门颁发的优质产品奖。

在1979年首次举行的全国质量评比中取得银质奖牌。1985年12月在复评中再次获得银牌。

大同制药厂根据国内外有关文献资料，经过反复实验，制成新药室安卡因。该药在我国是首创，获得原国家经贸委颁发的新产品“金龙奖”。

大同制药厂1974年正式生产“安定”，经过1978年、1980年两次重大工艺技术改造后，成为全国安定年生产能力最大的厂家。该产品被评为国家优质产品，并被列为国家银牌奖参评产品。

## 希望大同制药延续传统再创辉煌

——访原大同制药厂厂长刘柱

## 专访 本报记者 史涌涛

为上缴利税最大户。

在上世纪八十年代，大同制药厂的发展仍延续辉煌，很多产品获得省部优产品，产品畅销全国并出口50多个国家和地区。但在上世纪八十年代末，因当时普遍存在的三角债原因，导致资金链断裂，厂里的经营状况与效益出现明显下滑，直到1995年彻底无法运转，停止生产。刘柱当时任生产计划科科长，对他挚爱的将青春奋斗热情倾注于此的大同制药厂的状况格外忧心和焦急。1998年，直管大同制药厂的原省医药管理局领导找他谈话，安排他担任厂长。临危受命的刘柱面对困境想方设法也一时无法扭转，因三角债问题无法解决，只能做到尽力维持，给职工发些低保和基本生活费。到2002年，大同制药厂由省管企业下放到大同市管理，继续艰难地依托市场找出路。正是那年，从大同制药厂走出去创业的大同威奇达药业负责人，通过与市政府协商，希望将大同制药厂重组，并在原址恢复生产。当时，由市政府、原市经委、威奇达达成三方协议，大同制药厂正式破产重组。刘柱之后在威奇达药业主管生产，先后在4个车间当车间主任，直到2007年退休。

谈到大同制药厂的辉煌与衰落，刘柱感触良多。他说，大同制药厂的辉煌是在计划经济体制下取得的，在新的市场环境下，由于旧有体制僵化等种种原因，导致企业生产经营难以维系。包括他在内的很多人对大同制药厂的重振辉煌付出很多努力。之后的破产重组，使得大同制药业的辉煌传统在一定程度上得到延续。采访最后，刘柱表示，希望大同制药业能一如既往地创新发展，为大同经济繁荣发展作出应有贡献。

# 火山孕育魂魄 高寒铸就粮心



大同好粮  
DATONG HAOLIANG