



# 国企改革三年行动观察

(上接第一版)

“所有权力进表单，怎么行权有范本。”南方电网法规部负责人说，改革划清权责边界，推动各治理主体履责尽责。

南方电网“一张表”的探索是个缩影。三年行动启动以来，各方面通过一系列制度建设和实践探索，促进中国特色现代企业制度更加成熟定型。

航空工业集团全面落实党建入章程，将党委(党组)“把方向、管大局、保落实”的功能定位写入公司“根本法”。

国家电投多次改版升级总部权责清单，将总部审批事项压缩80%，子企业活力迸发；

深圳投控以授权放权改革为核心，系统推进规范董事会建设等改革，提高国有资本运行效率……

以深入实施三年行动为契机，目前国企公司制改革全面完成，3.8万户国企建立了董事会，基本实现外部董事占多数，央企集团层面及重要子企业、地方一级企业及重要子企业均制定了党组织前置研究事项清单。

治理层面改革纵深推进，经营层面改革势如破竹。

三年间，国企内部三项制度改革在更大范围落地见效，其中经理层任期制和契约化管理全面推开，覆盖全国超8万户企业共22万人。

曾经连年亏损的装备制造业老牌国企——中国一重，借改革东风，强力推进实行各层级领导干部100%三年一个任期，到期考评；市场化选聘不仅适用经理层，还拓展到子企业董事长。

改革动真格、见实效：98名企业领导干部因不适应改革发展需要被调整，20人次中层干部只拿生活费。三年间，中国一重营收增长209.92%、净利润增长424.52%。

实践证明，抓住了经理层，就抓住了三项制度改革的“牛鼻子”。通过实施三年行动，央企和地方国企管理人员竞争上岗比例分别上升至57%、56.3%，末等调整和不胜任退出比例分别增至5.7%、4.5%；中长期激励“工具箱”更丰富，多种激励措施惠及49.1万

名骨干员工……

润物无声中，改革带来了活力之变、效率之变、气象之变。2022年，中央企业累计实现营业收入39.4万亿元、净利润1.9万亿元，较三年行动启动的2020年分别增长30.03%、35.71%，入围2022年《财富》世界500强排行榜的国有企业增至99家。

**调布局、促创新 有效发挥战略支撑作用**

2021年3月，中化集团与中国化工实施联合重组，资产总额超过万亿元的化工“航母”正式起航。“两化”重组两周年之际，中国中化亮出成绩单，展示了深度融合的成效——

集团去年实现营收1.2万亿元、净利润221亿元，各项HSE关键绩效指标均优于重组前“两化”历史水平；继农化板块业务整合后，氟化工业务整合蓄势待发；641个供应链协同项目去年创效超266亿元。

国资布局的优化调整是国企改革三年行动的“重头戏”。

三年来，聚焦战略安全、产业引领、国计民生、公共服务等功能，国有企业既着力调整存量结构，又发力优化增量投向，整体重组动作不断。

中国电科重组中国普天、鞍钢重组本钢、山东能源与兖矿集团联合重组；中国物流集团、上海数据集团、山东人才集团、浙江省种业集团等布局新赛道的新国企应运而生，一批行业龙头企业和区域领军企业“握指成拳”。

“鞍钢重组本钢后，当年集团粗钢产能达到6300万吨，铁精矿产量4900万吨，形成了‘南有宝武、北有鞍钢’的钢铁产业新格局，本钢利润也创下了10年来的最好水平。”鞍钢集团总法律顾问、鞍本整合融合推进工作组组长计岩表示，重组让鞍钢服务党和国家战略大局、维护产业链安全稳定的能力力图升级。

有进也有退。完成“僵尸企业”处置和特困企业治理；央企存量法人户数压减44%；企业办社会等历史包袱被卸下；“两非”“两资”清退任务基本

完成……

随着资源配置效率稳步提高，国有经济在关系国家安全和国计民生领域的主导作用和控制地位进一步巩固，国有企业在抗击疫情、能源保供、稳投资稳增长等领域也充分彰显了责任和担当。

在“应变局”中“顶梁压舱”当仁不让，在“开新局”中引领发展一马当先。

为培育国家急需的新材料产业，中国建材集团发起设立规模150亿元的新材料产业基金，以30%自有资本吸引70%的社会资本，已向锂电池负极材料等新材料和前沿方向决策投资48亿元。

国务院国资委先后分两批遴选出16户现代产业链“链长”企业，推动稳链、补链、强链取得阶段性进展。2020年以来，央企战略性新兴产业年均投资增速超过20%，高质量发展动力更充沛。

国资监管部门创新激励政策“能给尽给、能尽给”；国有企业加大科研投入、增强协同创新、破除体制障碍，打出改革“组合拳”。

改革促进创新，创新成果检验改革成效。

中国空间站全面建成，首架C919大飞机正式交付，白鹤滩水电站全面投产……一大批重大工程、重大项目捷报频传，彰显了国有企业创新能力的提升。

**创新方法压实责任 持续将改革推向纵深**

“一家二级公司就占了你们去年营收的87%，那还要设你们这一层干嘛？”“去年你们离职率很高，有的二级公司达到45%。什么原因导致人才流失严重？”

犀利之问，来自山东省属企业述职问询活动现场。近年来，山东省国资委在全国首创国企改革述职问询制度，企业负责人每年向省国企改革领导小组述职并接受问询，现场进行打分，成绩当场公布，考核结果影响企业负责人薪酬和职务任免。

外部压力激发改革内生动力。随

着这场特殊的考试逐步向三年行动重点、难点任务聚焦，“考生”解决问题和谋划发展的思路更加清晰，“成绩”也在提高——2022年山东省属企业营收、利润总额较2019年分别增长51.4%、33.6%。

国企改革三年行动，要完成八方面重点任务，覆盖各层级国有企业，千头万绪、任务繁重。

坚持顶层设计与基层探索结合，坚持强力推动与内生动力结合，坚持政策引导与经验示范结合……各方面探索形成了一套具有鲜明国企改革特点的工作机制，为三年行动完成主要目标任务提供了有力保证。

建立清单化举措，开展定量化督办，改革任务层层落实。“我们建立了线上监测系统，定量化采集改革指标，监测任务进度情况，完成后‘销账’，完成不好则会向企业发出督办函，传递改革压力。”国务院国资委秘书长、新闻发言人彭华岗表示。

实行穿透式操作，确保上下贯通、全面覆盖。三年行动推进过程中，国务院国企改革领导小组办公室基本每月召开一次推进会，通过视频连线直达二、三级重要子企业和地市级国资委，通报进展、推广经验，专题部署重点难点任务。一次视频会议最多覆盖2000多个分会场、30000多人参会。

发展无止境，改革无止境。当前，一些制约国企发展的深层次体制机制障碍依然存在；在全面建设社会主义现代化国家新征程上，国企改革也面临着新任务、新要求。

“要系统全面做好三年行动的总结评估，将改革成果制度化、规范化、长效化，深化对国企改革的规律性认识。”国务院国资委党委书记、主任张玉卓说。

他强调，要坚持问题导向，聚焦国企功能作用和历史使命，继续谋划和推动国企改革，不断提高企业核心竞争力、增强核心功能，加快打造具有全球竞争力的世界一流企业，更好发挥国有经济战略支撑作用。

新华社北京2月9日电(记者 王希 方问禹 陈灏 张千千)

## 《党的二十大精神职工学习问答》出版

新华社北京2月9日电 日前，由中华全国总工会组织编写的《党的二十大精神职工学习问答》一书由人民出版社、中国工人出版社出版，即日起在全国新华书店发行。

《党的二十大精神职工学习问答》收录了党的二十大报告全文，并根据党

的二十大报告内容，参考有关党的二十大精神学习辅导读物，聚焦理论热点，回应现实关心关切，采取问答体形式，设计了符合职工学习需求的100余道问答题目，是广大工会干部和职工群众深入学习党的二十大精神的重要辅导读物。

## 以质量变革引领美好生活

赵文君

发展迈向中高端，打造出更多品质卓越、特色鲜明的中国品牌。

高质量供给能创造出有效需求。在定制、体验、智能、时尚等新型消费领域提质扩容，促进农业等生产服务、餐饮家政等日常生活服务、就业医疗等城乡居民公共服务，加快向专业化和价值链高端延伸……增加高质量产品和服务供给，能满足人们多样化、多层次消费需求，更好满足对美好生活的向往。

抓住机遇，乘势而上，关键在行动。要实现中国制造向中国创造转变、中国速度向中国质量转变、中国产品向中国品牌转变，还需要付出艰巨努力。狠抓重点行业质量提升，守住质量安全底线，着力增加优质产品和服务供给，让高质量带来更加美好的生活。

新华社北京2月9日电  
xinhushipin 新华时评

## 我国科学家首次在实验中实现模式匹配量子密钥分发

新华社合肥2月9日电(记者 戴威)量子密钥分发基于量子力学基本原理，可以实现理论上无条件安全的保密通信，因此一直是学术界的热点。记者近日从中国科学技术大学获悉，该校潘建伟、陈腾云等与清华大学马雄峰合作，首次在实验中实现了模式匹配量子密钥分发。

模式匹配量子密钥分发协议是清华大学马雄峰研究组于2022年提出的一种新型测量设备无关量子密钥分发协议，相较于原始的测量设备无关协议，它可以很大程度提高码率；相较于双场量子密钥分发协议和相位匹配协议，它无需复杂的激光器锁频锁相技术，节省成本且降低了实际应用难度，同时对环境噪声有更好的抗干扰能力。

潘建伟、陈腾云研究组基于清华大学马雄峰研究组提出的模式匹配量

子密钥分发协议，利用极大似然估计的数据后处理方法精确地估算出两个独立激光器的频率差用于参数估计，并结合中科院上海微系统所尤立星团队研制的高效率单光子探测器，实现了实验室标准光纤百公里级、两百公里级、三百公里级以及超低损耗光纤四百公里级的安全成码，相较于之前的原始测量设备无关量子密钥实验，成码率有明显提升，并且在三百公里和四百公里距离上较之前实验成码率提升了3个数量级。

研究成果表明，模式匹配量子密钥分发在不需激光器锁频锁相技术的条件下，可以实现远距离安全成码且在城域距离有较高成码率，极大地降低了协议实现难度，对未来量子通信网络构建具有重要意义。

相关研究成果日前发表于国际权威学术期刊《物理评论快报》。

## 第二轮中央生态环境保护督察整改方案全部公开

新华社北京2月9日电 记者从生态环境部获悉，江苏、内蒙古、西藏3省(区)9日公开第二轮中央生态环境保护督察整改方案。至此，第二轮中央生态环境保护督察整改方案全部向社会公开。

第二轮中央生态环境保护督察整改方案共明确整改任务2164项，根据调度情况，截至2022年底，已完成1275项，完成率近60%，其余整改任务正在推进。

经党中央、国务院批准，2019年至2022年，第二轮中央生态环境保护督察分六批完成对31个省(区、市)和新疆生产建设兵团、2个国务院部门和6家中央企业的督察。督察整改是生态

环境保护督察的重要环节，是检验督察工作成效的重要标志。被督察对象将督察整改作为重大政治任务、重大民生工程、重大发展问题来抓，完整、准确、全面贯彻新发展理念，以生态环境高水平保护促进经济社会高质量发展。

根据《中央生态环境保护督察工作规定》《中央生态环境保护督察整改工作办法》有关规定，被督察对象通过省级党报、电视台、政府网站、政务新媒体等便于人民群众知晓的方式，及时公开整改方案。整改方案围绕督察反馈意见研究确定整改目标、主要任务和具体措施，并逐一明确责任单位和完成时限，实行拉条挂账、督办落实、办结销号。



### 福建武夷山：精心准备迎萌娃

2月9日，福建武夷山百花幼儿园的老师们为孩子们准备兔年福袋。

开学前夕，在福建省武夷山市，老师们早早回到工作岗位，打扫教室，布置校园，准备迎接孩子们返校。

新华社发 陈颖摄

## 公共领域车辆全面电动化推动新能源汽车产业发展

近期，工业和信息化部等8部门联合印发通知，在全国范围内启动公共领域车辆全面电动化先行区试点。

多位专家表示，相关举措将优化新能源汽车使用环境，推动产业发展。同时还要进一步完善配套举措和设施，推动新能源汽车持续跑出发展“加速度”。

### 多维度推动产业高质量发展

在深圳，公园接驳巴士被市民称为“小黄鱼”，双层观光巴士被叫作“红胖子”，穿梭于大街小巷的巡游出租车被称为“深圳蓝”……纯电动公共交通车辆已成为深圳一道靓丽风景线。

统计数据显示，截至2022年底，深圳共在900多条公交线路上投入了纯电动公交车15896辆，实现公交100%纯电动化；年均节约34.5万吨标准煤，减少二氧化硫排放量135.3万吨。

在不少业界人士看来，公共领域车辆全面电动化将从多维度推动新能源汽车高质量发展。

中国汽车技术研究中心认为，试点城市应结合自身发展特点，充分协调产业链各方资源，积极推动解决试点过程中可能遇到的堵点问题。建议结合当地的实际发展需求，聚焦特色场景、特色领域、主要新技术新模式，探索创新发展案例，打造试点“典型标杆”。

重庆市经信委汽车产业处副处长王昭杰表示，当前还应注重融合新能源汽车与充电基础设施监测平台相关数据，提升车联网、充电网与能源网的融合、互动，同时应推进车路云一体化基础设施建设。

全国乘用车市场信息联席会秘书长崔东树说，开展公共领域全面电动化的试点将实现“补短板”的重要作用。过去，公共领域电动车成本高、价格贵，现在国家大力推动、积极发展，市场机会大、企业参与度高，因此会有很大的

发展潜力。相关政策还有利于打通全国统一大市场。“商用车过去部分地方‘一地一市场’，甚至‘一村一市场’。”崔东树认为，政策的大力推广将会把优秀车型优先劣汰地推荐出来。

此外，相关业界人士认为，通知综合考虑各省市经济发展水平、新能源汽车产业基础、推广应用情况等因素，将试点区域分为三类，分别给出区域试点城市10万、6万、2万辆不等的车辆推广目标，体现了政策的公平性。

### 持续完善配套管理制度

多位业界专家建议，进一步完善配套举措和设施，推动新能源汽车持续跑出发展“加速度”。

中国汽车技术研究中心认为，试点城市应结合自身发展特点，充分协调产业链各方资源，积极推动解决试点过程中可能遇到的堵点问题。建议结合当地的实际发展需求，聚焦特色场景、特色领域、主要新技术新模式，探索创新发展案例，打造试点“典型标杆”。

重庆市经信委汽车产业处副处长王昭杰表示，当前还应注重融合新能源汽车与充电基础设施监测平台相关数据，提升车联网、充电网与能源网的融合、互动，同时应推进车路云一体化基础设施建设。

不少业界人士认为，相关产业链企业应积极跟进，提供系统性方案。如结

好 消 息  
大同机场将于2月17日引进东航过夜基地&新增大同至昆明往返航班，航班时刻为08:40出港，12:15到达昆明长水机场；14:15昆明出港，17:15到达大同。特价机票700元起，数量有限，先购先得。

大同机场=朔州往返直通车电话:18034988820  
机场问询:5688112/5688114  
投诉电话:18935251315

机场巴士电话:18735271158  
货物运输电话:5688006、5688130



关注大同云冈机场微信公众号，随时查询航班最新动态及特价机票信息。