



宁乡缘何成为“湘中黑马”？

为每个孩子找到合适的成长路径

——一位基层排球老教练的心声

最近，湖南省长沙市下辖的县级市宁乡，迎来全国各地多个考察团。不少考察者感叹：在当前的市场环境下，一个县级市能引进这么多大项目、培育这么多好企业，着实让人惊讶。

今年以来，宁乡市经济保持强劲增长态势：引进投资额100亿元以上项目1个、50亿元以上项目3个、10亿元以上项目13个，1至10月规模以上工业增加值同比增长12.7%。

被誉为“湘中黑马”的宁乡，是如何从一个农业大县变身工业强县的？

5年新增5家百亿级企业

数据显示，近年来宁乡规模工业增加值、工业投资增速等指标领跑长沙同类县市，连续三年有项目入选湖南省十大产业项目。近5年，宁乡产值百亿级企业由“0”增至5家，数量占长沙市的四分之一。

宁乡“强”在何处？先进储能材料产业是一个标志。

2019年至2023年，宁乡先进储能材料产业产值由167亿元跃升至585亿元，在全国市市区中位居前列、占据湖南“半壁江山”，形成涵盖正极前驱体、正极材料、负极、隔膜、电解液等环节的产业链闭环。

宁乡是国内少有的拥有完整储能产业链的地区之一。业界流传一种说法：储能材料产业形成了福建宁德和湖南宁乡“双宁”格局。今年，在锂电池主要产品价格大幅下跌的行情下，宁乡储能材料价值和税收依然保持“坚挺”。

产业之强，还集中体现于拥有多家行业龙头企业。目前宁乡5家百亿级企业中，有3家来自先进储能材料产业。其中，中伟新能源生产的四氧化三钴、邦普循环生产的再生三元前驱体全球市场占有率名列前茅，弗迪电池则是比亚迪“刀片电池”的重要生产基地之一。

此外，宁乡多个产业齐头并进，形成了“三链两群”产业格局，即先进储能材料、工程机械、智能家电智能配件3条产业链和生命科学、食品及农产品加工两个产业集群。

这些产业均有“拿得出手”的企业——

格力宁乡工厂从资源回收起步，成长为格力电器重要的研发中心和制造基地；工程机械企业三一重起和医药装备企业楚天科技的多个产品入选“制造业单项冠军”；专注于高空作业平台的星邦智能挺进全球工程机械制造商50强……

在宁乡，每家年产值过百亿元的企业都会获得一座金杯。星邦智能总经理许红霞说，虽然行业遭遇下行周期，但公司业绩今年依旧保持了40%左右的同比增速，“我们立志成为‘金杯’企业，有信心冲上百亿产值大关”。

抓工业“三拼三不拼”

在全国百强县中，宁乡是一个“后来者”。为何宁乡工业经济能够异军突起，成为“湘中黑马”？深入当地调研，宁乡的“三拼三不拼”令记者印象深刻。

——企业拼久为功不拼一时一地。过去，宁乡属于典型的农业大县，宁乡人以“会读书、会喂猪”著称。在工业化、城市化的浪潮中，靠近长沙城区的宁乡实现了由“乡”到“城”、由“农”到“工”的转变。

宁乡市发改局局长长田奇晖说，自1998年成立经开区开始，宁乡就坚持“强工业”目标不动摇。多个支柱产业的形成和壮大都是“一届接着一届干”的成果，有的重大产业项目持续跟踪近10年。

以先进储能材料为例，早在2003年，宁乡便引进由中南大学李新海教授团队牵头的锂电池正极材料项目。之后，经历了新能源汽车补贴退坡等低谷期，但宁乡发展这一产业的决心并未因此动摇，通过持续招引产业链企业，终于迎来了风口。

曾到宁乡考察的广东省肇庆市高要区促贸会副主任林炯儒认为，宁乡发展储能材料产业并不具备先天优势，其强势崛起的经验表明，产业发展必须坚持一张蓝图绘到底。

——招商拼专业眼光不拼眼前利益。

“装进篮子都是菜”的招商方式已经过时。宁乡开展基于产业链发展的“策

划式招商”，与企业谈的不只是眼前利益，而是从技术路线、行业前景、资本市场等方面逐一剖析，有针对性地建链、强链、补链、延链。

比如，从零开始进行医疗器械产业策划招商，通过设立各种公共服务平台、降低初创企业进入门槛等，3年时间引来80多家企业。

“策划式招商”离不开专业化干部。宁乡市工信局局长张毅说，在宁乡，从市委市政府到园区、招商等部门，聚集了大量懂经济、懂工业、懂专业的硕士、博士，他们“懂经济、懂工业”的名声在外。

——政府拼服务不拼优惠。

过去拼优惠、拼财力，现在要拼服务。不少地方提出“保姆式服务”“店小二式服务”，宁乡则提出“股东式服务”。

何谓“股东”？宁乡的干部介绍说，一方面是政府以产业基金的形式入股有潜力的企业，另一方面强调地方政府和企业构成“命运共同体”，让企业家感受“阳光普照、雨天撑伞、雪中送炭”的营商环境。

宁乡采取了一系列主动服务举措，包括常态化开展“书记企业直通车”“市长企业接待日”等活动，帮助企业解决项目建设、招工用工、融资贷款等问题。

落户宁乡的湖南镨锂新材料科技有限公司，在新建厂房时一度遇到融资难题。在当地产业基金和银行“项目贷”的支持下，新产线于今年初顺利投产。公司董事长曹文涛说，宁乡政府帮助企业解决了燃眉之急，“不仅是输血，更是造血”。

打赢未来有“三招”

尽管工业经济发展势头较好，宁乡不少干部和企业负责人仍时刻有着深深的危机感：“技术迭代、市场巨变可能就在一夜之间。”

县域经济发展如何保持持久动力？宁乡的第一招是练好研发内功，提升核心竞争力。

在宁乡，这几年三座百米左右高度的企业研发大楼拔地而起。当地干部说：“我们不羡慕商业摩天大楼，而是更自豪我们有研发摩天大楼。”

鼓励“院所+企业”等多种模式建设

产业技术研究院；推出“科创桥”计划，通过建立全国专家库和开放中试基地等办法，推动关键核心技术攻关和科技成果转化……一系列举措不断提升宁乡产业“研”值。

位于宁乡的中伟研究总院，集聚了大约1000名研发人员，聚阴离子钠电材料等新产品接连取得突破。中伟研究总院首席专家阎硕说，“一招鲜，吃遍天”的时代已经过去，必须要有持续的研发投入人才可能长盛不衰。

第二招是催生产业集群的“化学反应”。

在宁乡，楚天科技作为“链主”打造生物医药与生命科学产业链，通过人才引进、股权合作等方式，已引入楚天源创、楚天微球等10多家关联企业。在研发大楼里，相关企业共享资源、协同创新。

“以前企业小、品牌弱，年产值长期在1000多万元徘徊。”主要生产蛋白质分离设备的楚天源创总经理肖立峰说，借助“链主”的资源和营销网络，今年产值有望达到3亿元。

宁乡还围绕“三链两群”谋划产业新赛道，包括工程机械和新能源产业结合、储能材料产业向下游应用场景拓展、医药试剂和医疗器械产业同向发力等。

第三招是注重中小企业“移植”和“培育”。

宁乡提出“育苗计划”，成立市级专业“育苗行动队”，分赴粤港澳大湾区等目标区域，聚焦产业细分领域进行招商。

“这是很笨的办法，但收获也会很大。”在宁乡招商干部看来，这些“幼苗”规模小、投资少，却自带科研成果，一旦落地就能快速生长。

“在‘养分’充足的产业生态中，我们一定能培育出更多‘大树’。”指着宁乡市工信局一面墙上的“企业培育路径图”，张毅信心满满地说。

新华社记者 陈俊 苏晓洲 白田田



重庆黔江：羊肚菌撑起致富伞

初冬时节，重庆市黔江区石会镇中元村的羊肚菌种植基地里，50亩羊肚菌刚刚播种完毕，菌农们正在大棚里抓紧放置营养袋，田间地头一派繁忙景象。

“这些菌子12月下旬就能出菇，最早一茬羊肚菌能赶在春节的餐桌上出现。”聂明亮是种植基地的负责人，他正带着菌农把营养袋整齐地码放在羊肚菌播种床上。他告诉记者，野生羊肚菌的出菇时间一般在春分之后，而中元村的羊肚菌会提前一个多月，在春节之前上市。

“我已种植羊肚菌13年，一年两季种植的技术已经成熟，一年三季种植技术也在攻克中。”聂明亮说，现在种下的50亩是明年的第一季羊肚菌，称为年前菇，他还计划种植260亩年后菇，预计明年采收62000公斤，销售收入能有1200万元。

羊肚菌是一种珍贵的食药兼用菌。黔江区农技中心特经站站长李正文介绍说：“羊肚菌是黔江的一张特产名片，老百姓常常讲，小小羊肚菌，撑起了大大的‘致富伞’。”

在黔江，羊肚菌不仅上市时间更早，其种植成功率也更高。从菌种下地、菌丝培育，到温湿度管理，当地羊肚菌种植的每一个环节都有着农业技术人员的科技助力。

汪建林原是羊肚菌种植基地的务工人员，去年在农业技术人员的指导下掌握了种植技术。“刚开始种的时候心里还有点打鼓，后来看到大棚里的羊肚菌破了土，三五朵扎堆在一起，嫩嫩的，那真是看在眼里，热在心头！”汪建林说，今年他家利用闲置地种植2亩羊肚菌，实现增收5万元，眼下正在实施3亩年后菇的扩种计划。

“我也在本地专业合作社务工，掌握了羊肚菌种植技术，正计划利用自家闲置地，准备种植2亩年后菇。”中元村1组村民何洪洪说，在合作社务工，每天工资80元，每年工作6个月，加上加班补贴，每年务工收入1.8万元。如果羊肚菌丰收，收入还会有很大的增加。

早在2017年，我们就把以羊肚菌为主的食用菌产业确定为黔江的重点特色产业。“黔江区农业农村委主任郭兴春说，经过多年的培育发展，黔江全区羊肚菌种植规模从2017年不足300亩发展到2023年的7015亩，2023年实现产量1500吨，综合总产值2.1亿元、亩均产值达3万元。

由于品质过硬，黔江的羊肚菌不仅在武陵山区闯出了名堂，还走向了海外市场。去年下半年，黔江区首批800多包优质羊肚菌经由西部陆海新通道运抵深圳口岸，转海运发往加拿大，黔江羊肚菌实现了首次出口。

黔江区委常委高苏素说，下一步，黔江将依托黔江羊肚菌品牌，把羊肚菌示范基地扩建至10000亩，建设“中国武陵山食用菌交易中心”，带动更多群众增收致富。

新华社记者 唐爽



11月25日，旅客在哈尔滨至漠河的K7041次列车上与工作人员合影留念。

11月25日晚，被誉为“雪国列车”的K7041次列车驶出哈尔滨，开往“神州北极”漠河。这是今年冬季黑龙江省开行的首趟东北民俗主题旅游列车。旅途中，车内挂窗花、贴福字、铺东北大花布，乘务员穿上东北大花袄，为旅客献上东北民俗演出。

新华社记者 徐率撰

香飘四海 聚香成链

——广西玉林香料产业发展见闻

小雪节气过后，广西玉林福绵区的六万林场内，八角秋果的采摘已渐入尾声。山坡上，苍翠的八角树枝头点缀着小巧淡红的花朵，其中一些已经孕育出了嫩绿的幼果，静待明年春天的成熟与收获。

光照、气温和水源的优越条件加之疏松透气的土壤，使得六万林场成为广西八角的主要产地之一。然而在过去，高达十几米的老树种虽然产量可观，但采摘异常艰难。为了解决这一困扰，近年来种植基地采用嫁接技术，成功培育出矮化八角树，在保证产量的同时，大幅降低了采摘成本。

“这种矮化八角树的产量相比之前提高了50%以上，果实更加饱满，而且抗炭疽病能力也显著增强。”广西玉林六万大山林业技术服务有限公司副总经理韦国滨说，“我们也推广了八角林下套种金花茶的发展模式，不仅提升土地利用效率，还能促进农民增收。”

玉林被誉为“南国香都”，不仅盛产八角、沉香、肉桂等香料，更是全国最大的香料集散地、交易中心和定价中心。走进玉林国际香料交易市场，浓郁的香气扑鼻而来。路旁，满载的

卡车正在卸货，一袋袋香料整齐地码放着，等待来自四方的客商品鉴挑选。国内80%、全球超过三分之二的香料在玉林汇集后分发至各地，因此吸引了众多下游产业链企业前来扎根发展。

上海宝立食品科技股份有限公司专注于食品调味料的研发与生产。今年年初，宝立公司在玉林经济技术开发区的产业园内建立了香料加工厂，并成立了广西宝硕食品科技有限公司。公司生产车间内，一批香料经过分拣、粉碎、去杂、振筛等工序后，变成芬芳四溢的香料粉。“我们选择在这里建厂，正是看中玉林作为香料集散地的独特优势，这里有丰富的初加工产品可供选择。”宝硕公司负责人周双桥说。

与宝硕公司相邻的广西香味浓食品科技有限公司，则是其重要的供应商。香味浓公司从种植基地直接收购原料，并根据客户需求进行初加工。两家企业今年几乎同时进驻玉林，形成了合作紧密的产业链。香味浓公司生产主管赵鹏表示，公司就近采购和生产加工，大大降低了运营成本。

在不久前举办的第二届玉林香料

产业博览会上，远隔千里的郑州雪麦龙食品香料有限公司前来参展。这家主要生产香辛料精油、复配风味油等产品的企业，是国内众多知名食品企业的调味料供应商。公司采购部经理易楠说：“我们每年在玉林采购近3000吨香料，包括八角、肉桂、孜然、胡椒等多个品类。未来，我们计划在玉林投资建设厂，以更好地衔接上下游产业链。”

产业集聚的效应不仅吸引了众多下游企业，也让许多外地香料企业看到了玉林香料产业的巨大潜力。来自云南的怒江福果产业发展有限公司近期在玉林开设了销售门店，希望借助玉林香料产业的东风，提升品牌知名度，拓宽产品销路。

据统计，玉林市的香料种植面积超过350万亩，今年1至10月的香料交易额已超过300亿元。面对蓬勃发展的香料产业，玉林市委书记王琛表示，未来，玉林将继续把壮大香料产业摆在突出位置，坚持产业、市场、展会、园区、基地的共同发展模式，加快培育千亿级产业集群。

新华社记者 王楚然 张卓文

江苏省张家港市杨舍镇善港村：“以农兴村”闯出致富路

初冬时节，寒意渐浓，江苏省张家港市杨舍镇善港村内却热闹非凡。农机员张建法说，村里刚收获了两千多亩水稻，正忙着给60岁以上的老人分米，每人40斤，已经持续了十余年。“等到了春节，村里还会给老人发红包，给家家户户分红”。

走进善港村，映入眼帘的是一幅充满江南韵味的美丽乡村画卷。道路开阔平坦，房屋错落有致，村边的农田规划整齐，田间地头一派忙碌景象。谁能想到，这里曾经是村集体经济人不敷出的落后村庄，被称为“三无”穷村。

据张建法介绍，善港村党委书记葛剑锋年轻时在外经商，十多年前回到家乡善港村担任党组织书记时，村集体负债近百万，连村干部的工资都发不出。面对一片片分散的农田和杂乱的沟渠水系，葛剑锋带着党员干部和村民决定立足本土资源，闯一闯现代生态农业的道路。

在请教了农业专家赵亚夫后，善港村党委先是迅速带领党员干部和村民平整土地，疏浚沟渠，随后采取“合作社+企业+支部”的机制，由善港村提供土地、劳动力，成立集体企业负责资金、设备、技术与管理，并逐步打造有机蔬菜、有机水稻、高架草莓、葡萄、金瓜等九大基地，将全村3500亩土地实现村集体统一流转和经营，带动村里300多人实现家门口就业。

与此同时，做企业出身的葛剑锋还带领善港村改造工业闲置区，盘活存量低效土地，腾退58家“高耗低产”落后企业，引进国内外先进企业发展新农业、新文旅、轻工业等多元产业，推动一二三产融合发展。

眼下正值草莓上市的季节，72岁的村民周红秀在村里的草莓基地里忙着采摘、打包新鲜的高架草莓，并熟练操作着数字化温控、喷淋设备。与传统种植的草莓相比，高架草莓口感更加清甜，受到不少年轻消费者的喜爱。周红秀说，基地的草莓除了销往周边城市外，还可供游客休闲采摘，有一部分会加工成果酱供给村里的咖啡店和相关

商铺。周红秀口中的咖啡店由入乡创业的乡村主理人开办运营，位于善港村的船坞里特色田园乡村。该片区于2021年建设而成，不仅坐落着一排排排屋院落，还配套建设了党群服务驿站、自助健康体检站、居家养老服务点，以及240亩花海、荷塘公园、香樟园等一批特色景点，村民出门就可看到果园、花园和公园。今年国庆期间，不少周边游客慕名来到善港村参观旅游，采摘果蔬，到“村咖”歇脚。

“从发展特色农作物种植到建设智慧农业管理平台，再到文旅融合发展，善港村始终立足自身特色，加快农业现代化步伐。”善港村兴村特岗书记王斌介绍，2023年善港村实现开票销售收入18亿元，村级经营性收入4353万元，村民人均收入超5.8万元。

在善港村党委看来，一个村富不算富，还要带动更多的村庄富。进入新时代以来，善港村分别与陕西省延安市方塔村、湖北省恩施州杨柳沟村、贵州省铜仁市高峰村等8个村开展帮扶，探索出以“党建、文化、治理、产业、生态”为主要内容的“村对村”整村帮扶模式。

方塔村的苹果长得得好，但卖不出去，善港村帮着找销路、强技术；杨柳沟村的辣椒鲜卖，但很多都烂在了地里，善港村帮着建起辣椒加工厂，助力其辣椒卖到全国各地；高峰村借鉴善港村发展生态农业的先进理念和做法，建成了有机产业园、生态茶园和生态养殖基地，村民边学边干，收入不断提高。

授人以鱼不如授人以渔。近年来，葛剑锋还带头筹办苏州村政学院，打造培育创业致富带头人、基层党建带头人和各类农村干部的“农村学堂”，目前已培养来自西藏、甘肃、贵州、青海、江苏等多地学员5万余人次。

“推进乡村振兴，提升村民生活质量，基层党建组织和党员队伍发挥着重要作用。我们将继续脚踏实地，开拓创新，努力建设富裕、文明、宜居的美丽乡村，让乡亲们日子越来越红火。”葛剑锋说。

新华社记者 朱薇