



中国企业“走出去”怎么看

——当前中国经济问答之七

新华社记者 谢希瑶 邹多为 潘洁

中国制造走进世界各地百姓生活，中华美食飘香海外餐桌，中国设计持续全球“圈粉”，中国工程共筑美好世界……

时至今日，越来越多中国企业勇敢“走出去”，在全球市场的广阔大海中奋斗、成长，成为中国经济与世界经济交融互动的生动写照。

面对不确定性增多的外部环境和需求差异大的国际市场，中国企业如何出海远航、行稳致远？怎样在合作共赢中共创发展新机遇？

(一)

中国企业“走出去”，今时如何不同往日？

彭博新闻社网站近期刊登题为《随着新一代品牌为经济放缓发力，中国制造走向高端》的报道称：过去几十年，只有很少一些中国消费品公司以自己的品牌吸引欧美消费者。但新一批年轻的中国品牌，如云鲸（扫地机器人）、文石 Boox（阅读器）和徕芬（电动牙刷和吹风机），正在开辟一条不同路径。它们的销售基于产品的性能。

当前，全球经济复苏乏力，跨境贸易投资遇冷，各国消费者更趋理性。“走出去”的中国企业，以含金量更高的商品、服务与技术，持续为“全球市场”上新。

这些数据是注脚：前10个月，中国货物贸易进出口同比增长5.2%，其中，自动数据处理设备及其零部件、集成电路和汽车出口实现两位数增长。

同期，中国服务进出口同比增长14.6%，其中，服务出口同比增长16.6%；对外非金融类直接投资同比增长10.6%，在共建“一带一路”国家承包工程新签合同额同比增长15.7%。

增长曲线背后，是互利共赢的务实合作。

“低价、绿色的电力，对哈萨克斯坦本国产品出口到欧盟等地有很大帮助。”寰泰能源董事长南逸说，寰泰能源在哈萨克斯坦投资建设的8个新能源电站，不仅降低了当地电价，满足了当地约100万户居民的用电需求，每年还可减少二氧化碳排放160万吨。

越来越多中国企业主动和东道国企业携手，加强互利合作、优势互补，同时积极履行企业社会责任，创造就业机会，提供职业培训、改善基础设施，融入当地社区，为当地经济社会发展、增进百姓福祉作出积极贡献。

2023年，中国境外企业向投资所在国家（地区）缴纳各种税金总额753亿美元，比上年增长0.3%。年末境外企业从业员工总数428.9万人，其中雇用外方员工257万人，增加7.7万人，占比近六成。

今年以来，比亚迪泰国工厂正式投产，《黑神话：悟空》上线全球游戏平台 Steam（蒸汽平台），海信、蚂蚁集团、vivo、速卖通等中国品牌深度参与国际体育赛事……

加快“走出去”的中国企业，正以高质量发展加速融入全球价值链，为世界提供更多选择和增长动力。

从贸易往来到投资建设，创新动力更为强劲。贸易结构以机电产品和高新技术为主导，投资既有标志性工程也有“小而美”项目。2023年以来，中国与有关国家签署了42个绿色、数字、蓝色经济投资合作备忘录，深化与各国可持续发展合作。

从中国制造到中国服务，合作领域更为广泛。过去“走出去”以外资企业为主，如今有更多企业活跃在以智能硬件、新能源汽车为代表的制造业，以移动互联网、跨境电商等为代表的数字经济领域，以及游戏、影视等产业，中国对外直接投资涵盖了国民经济的18个行业门类。

从发达国家到不发达国家，出海地更为多元。中国企业“走出去”从过去瞄准欧美等发达国家，到如今更多走向亚洲、非洲、拉美等地区市场；从“广撒

网”到因地制宜深耕；从卖产品到贡献经验技术，共同探索最优发展路径。

中国企业“走出去”，造福了世界，也壮大了自己。

宁波东方电缆股份有限公司，凭借“十年磨一缆”的毅力，一步步打入被国外巨头垄断的海缆国际市场。如今，其国际业务不断扩大。到2025年国际业务占到公司营收10%这一目标，正在加快实现。

中国企业扬帆出海，不断在学习中融入，在融入中发展，在发展中共赢。“正是通过中国电商平台，我才能把产品卖向全世界。”七年来，来自墨西哥的贝拉多通过中国电商平台阿里巴巴，便捷地了解各国进出口政策与情况，将木酒桶从墨西哥山远销欧美和亚洲各国。中国电商平台为他带来了80%的客户。

百川向海，潮头观澜。无数中国企业如一朵朵浪花，迸发着勇气与智慧，坚定融入全球化浪潮，为中国经济高质量发展和世界经济复苏注入暖流。

(二)

疾风知劲草。

2023年，在全球外国直接投资(FDI)下降2%、跨境并购规模为过去十年最低的情况下，中国对外直接投资增长8.7%。同期，中国对外直接投资流量占全球份额的11.4%，出口国际市场份额稳定在14%左右，殊为不易。

中国企业“走出去”，从来都是挑战与机遇并存，而今不确定、难预料因素更甚。世界进入新的动荡变革期，单边主义、保护主义明显上升，局部冲突和动荡频发。

面对风高浪急的国际市场，中国企业出海步履不停，信心和动力何在？

今年4月，深耕工业X射线领域的无锡日联科技股份有限公司首个海外工厂在马来西亚落成投产。“不少东南亚企业青睐中国的新技术、新装备。”刚在越南进行产品推广的日联科技副总裁李育林看到了东南亚市场蕴含的机遇。

中国人世谈判首席代表龙永图认为：“当一个国家经济发展到一定程度，企业出海是历史必然。”

各国经济“你中有我，我中有你”。企业全球化布局的本质是实现全球资源的最佳配置。出海参与全球竞争，是不少中国企业发展壮大的必然选择。

“不闯怎么把握未来市场？”动力电池系统制造商力高新能源今年赴西欧、非洲等地设立分公司，创始人王翰超坚信，海外是下个快速增长点。

以应变、化危为机。河北某羊绒制品企业到海外建立产线、设立研发中心，通过加大全球化布局，不断创新产品来应对风险挑战。今年预计销售额同比增长15%，创企业成立近20年来新高。

当前，中国企业加快布局海外市场，有的是顺应经济发展阶段和产业转型升级需要的主动作为，有的则是受国际复杂多变形势影响的应变之举。

无论顺势而为，抑或迎难而上，中国企业“走出去”意义重大。

对企业自身而言，通过拓展更大市场，参与国际竞争合作，利用全球资源，能够创造更多利润，同时降低在单一市场经营发展的风险，促进自身做大做强。

对中国经济而言，中国企业走全球化发展道路，发挥好两个市场、两种资源的协同效应，有利于为中国经济转型升级和高质量发展提供助力，更好服务新发展格局。

对世界经济而言，伴随中国企业“走出去”的脚步，中国的产品、技术、商业模式和管理经验，推动经贸等各领域互联互通，有助于稳定全球供应链，给世界经济增添新活力。

中国企业“走出去”，让中国经济与世界经济更加紧密相连。

(三)

“走出去”，是大势所趋，也道阻且长。

国际市场复杂多变，如何克服文化和法律法规的差异？如何在激烈的市场竞争中做大合作“蛋糕”？如何应对国际政治经济环境的更多不确定性？

跌倒、起身、改进、前行，始终印刻在中国企业“走出去”的足迹中。

回想起五年前被一家海外客户给出“124条整改条目”的“下马威”，兴发集团旗下兴福电子材料有限公司董事长李少平记忆犹新。

“虽然一些条目显得有些苛刻，但国际竞争就得抓细节、补‘短板’，一定要拿下来！”在随后5个月时间里，项目团队铆着一股劲、与时间赛跑，对照事项一一整改。

揣着这样的拼劲与闯劲，与国际要求不断“接轨”。如今，兴发集团的产品远销116个国家和地区，已拥有各类专利1292件，主导和参与制定国际、国家、行业标准等170余项。

一路走来，中国企业历经磨难、大浪淘沙，从初级产品出海到技术出海，从代工出口到品牌出海，从承揽项目到产业链出海、标准出海，“走出去”的边界正在不断拓宽。

“走出去”之路并非坦途，需要主动作为。

当前，中国正在更加主动对接高标准国际经贸规则，稳步扩大规则、规制、管理、标准等制度型开放。这就要求中国企业不仅需要注重打造优质产品和项目等硬实力，还需更熟悉和掌握国际通行规则、尊重所在国法律法规，强化合规意识、品牌意识、企业管理等，夯实可持续发展根基。

“入国而问俗，入门而问讳”，广州明珞装备股份有限公司董事长兼首席执行官姚维兵引述这句出自《礼记》的古语说：“我们出海的目的是为了和当地自然、资源、环境、人文、产业共生。只有这样，我们才能真正在海外市场站稳脚跟。”

让“走出去”之路更加宽广，更要持久发力。

坚持开门发展，坚定开放合作，共创发展机遇，中国的开放步伐始终坚定；坚持“引进来”与“走出去”相结合，推动贸易与投资相互促进，推动国内大循环与国际大循环良性互动，以高水平开放促进高质量发展。

从持续举办进博会、服贸会、广交会，到积极参与联合国、世界贸易组织、二十国集团、亚太经合组织、上海合作组织等多边机制合作，再到推动高质量共建“一带一路”、积极参与应对气候变化全球治理……一系列举措为中国企业“走出去”开辟新空间，也为世界经济注入新动能。

更多制度政策为中国企业“走出去”保驾护航。

党的二十届三中全会提出，完善促进和保障对外投资体制机制，健全对外投资管理服务体系，推动产业链供应链国际合作。

我国定期发布《对外投资合作国别（地区）指南》，最新印发《关于加强商务和金融协同 更大力度支持跨境贸易和投资高质量发展的意见》《关于促进外贸稳定增长的若干政策措施》，帮助中国企业了解东道国营商环境，更好把握贸易投资机遇，防范投资风险。

第四次“一带一路”建设工作座谈会相关部署正在落地，“硬联通”“软联通”“心联通”协调推进机制、产业链供应链务实合作机制、风险防控和海外利益保障机制等将加快完善，助力企业“走出去”的路越走越顺畅。

弄潮搏浪，一往无前。

中国企业将以更开放的心态、更稳健的步伐融入世界经济、迈向广阔天地，书写更多创新发展、互利共赢的新故事。

新华社北京12月9日电

奋进是对历史最好的铭记

——写在国家公祭日设立十周年之际

新华社记者 蒋芳 邱冰清

今年是南京大屠杀死难者国家公祭日设立十周年。12月13日，我国将在南京隆重举行2024年南京大屠杀死难者国家公祭仪式。每一次对历史的回望，如同点亮一支民族精神的火炬。当刺耳的警报声再次响起，警醒华夏儿女牢记历史、珍爱和平，凝聚矢志复兴的磅礴力量。

历史的镜子越擦越亮

12月1日，阳光透过松柏枝叶洒落在侵华日军南京大屠杀遇难同胞纪念馆一角的“哭墙”上。95岁的夏淑琴来到南京大屠杀死难者家祭活动现场。“又一年了，我来看看你们。”老人说。

夏夏氏、夏夏芬、夏夏兰……夏淑琴的外孙女夏媛拿起笔在刻有亲人姓名的“哭墙”上描新，刻下思念。

家难、城劫、国殇，没有人比他们体会更深。最新公布的一个数字同时定格在“32”：一边是在世幸存者仅剩32位，平均年龄已经超过94岁；一边是历史记忆传承人扩容至32名，最小的只有9岁。

十年来，传承的队伍薪火相传，历史的镜子越擦越亮。

国家公祭日前夕，日本友人大东仁捐赠了日本警视厅建筑课课长石井桂的调查报告《关于上海、南京的防空设施》及调查的原始文件，涉及下关码头日军屠杀；上海的收藏爱好者陈凯捐赠了日军士兵西条策策的战时日记，记录了汉中门外秦淮河边“尸体如山”的惨状……

日前，侵华日军南京大屠杀遇难同胞纪念馆馆藏文物史料已有19.4万余件，其中国家珍贵文物1249套6418件。纪念馆年参观人数超过500万人次。

“越来越多的人在帮助南京还原史实拼图，他们对历史真相不懈追寻的价值不可估量。”纪念馆文物部负责人说。

每到12月13日，国内，中国人民抗日战争纪念馆、沈阳“九·一八”历史博

物馆等同步悼念。在海外，全球50多个国家和地区的130余个侨社团，以及国际友好人士组织同步悼念仪式。

“举行南京大屠杀死难者国家公祭仪式，表明了中国人民反对侵略战争、捍卫人类尊严、维护世界和平的坚定立场。”侵华日军南京大屠杀遇难同胞纪念馆馆长周峰说。

共识的根基不断筑牢

近期，以“勿忘国耻、圆梦中华”为主题的纪念活动在南京接连展开，南京市第十二中学举行的《寻找马吉影片》新书分享会上，副校长史小兵说，近年来年轻人对南京大屠杀的了解显著增加。

南京市第十二中学的前身是由美国牧师约翰·马吉建立的益智小学。南京大屠杀期间，约翰·马吉用一架16毫米摄影机秘密拍摄下珍贵影像，成为远东国际军事法庭审判日本战犯的重要证据。

国家公祭日设立十周年，国人对战争与和平的认知愈发清晰。

南京大屠杀和我有什么关系？侵华日军南京大屠杀遇难同胞纪念馆尾厅的留言区，2024年已留下12万份观众的“答案”，其中“历史”“和平”“铭记”“祖国”“繁荣”等为高频词。

以共识促行动。每年12月13日10时01分，鸣笛志哀、就地默哀一分钟，已成为很多人的自觉行为；南京市中小学生学习《南京大屠杀死难者国家公祭读本》，越来越多青少年成为那段历史的讲解员；今年，当“学历史、诵和平、共朗读”网络云班会又一次发出“小小和平朗读者”招募倡议后，来自辽宁、重庆、云南等50多所学校积极报名参加……

侵华日军南京大屠杀史研究会会长张生认为，庄严的国家公祭仪式既是缅怀逝者，更是用最高规格的仪式唤起人们对和平的向往和坚守，何以从昨天走到了今天，又如何把握现在中走向未来。

汇聚起和平正义的力量

飞跃数个时区，查尔斯·里格斯的后人将一枚珍藏80余年的采玉勋章从西雅图带到南京，连同家书等8件史料捐赠给了纪念馆。

1938年，查尔斯·里格斯与其他20余位西方人士，因在南京大屠杀期间组建南京安全区国际委员会保护中国平民而被授予采玉勋章。

“每当我讲述这段历史，都很自豪。”查尔斯·里格斯的曾外孙克里斯·汉金说，这些物品是一座桥，架起中美两国的历史和友谊，希望自己也能成为这样一座桥。

南京小粉桥1号的拉贝故居内，拉贝半身雕像前总有人送来鲜花。87年前，这里曾是庇护难民的收容所，最多时容纳了600多人。“拉贝等国际友人身上闪烁的人性光辉，让南京这座城市更有温度。”来自广东的黄维达在参观后说。

公祭日前夕，一朵小小的紫金花“开遍”南京全城。在指定领取点，市民们可以免费兑换紫金草徽章；在南京市第十三中学锁金分校的课堂里，同学们在紫金草花样的便利贴上写下和平寄语；更多人选择在线上“种下”紫金草，“播撒”和平的种子。

十年来，“紫金草行动”已发放超过20万枚紫金草徽章，吸引来自全球14个国家和地区约2亿人次参加线上公祭，紫金草学雷锋志愿服务队人数超过3.5万人。

光明每前进一步，黑暗便后退一分。

“铛、铛、铛……”侵华日军南京大屠杀死难者纪念馆和平大钟，每一天8时30分都会准时敲响；空中俯瞰，纪念馆整体造型为“和平之舟”，挺拔的船头由一级台阶组成，侧看像一把被折断的军刀。

这座曾经遭受浩劫的城市，如今因和平而闪光。

新华社南京12月12日电



辽宁本溪：冰天雪地里打造“热经济”

12月10日，游客在本溪市本溪县花溪温泉酒店体验室外温泉。辽宁省本溪市温泉资源丰富，近年来，当地依托这些温泉资源，打造多处温泉度假区，冬季温泉游吸引不少游客前来体验。结合游客的游玩体验，本溪市进一步将温泉与滑雪、康养等旅游产品进行结合，在冰天雪地里打造独具特色的“热经济”。

新华社记者 潘昱龙摄

中国代表：必须推动实现加沙立即无条件停火

新华社联合国12月11日电 中国常驻联合国代表傅聪11日在巴勒斯坦问题紧急特别联大上表示，由于美国一再独断行使否决，导致安理会陷于瘫痪，始终不能采取必要行动推动加沙停火。他呼吁必须推动实现加沙立即无条件停火。

联大当天以压倒性多数通过一项决议，要求在加沙地带实现“立即、无条件和永久”停火。该项决议以158票赞成、9票反对、13票弃权的表决结果获得通过。美国和以色列投了反对票。决议同时敦促立即释放所有被扣押人员。

傅聪在表决前发言表示，今天举行紧急特别联大，是由于美国一再独断行使否决，导致安理会陷于瘫痪，始终不能采取必要行动推动加沙停火。美国在巴勒斯坦问题上滥用否决权完全没有正当理由。

傅聪说，加沙冲突延宕14个

月，加沙被炸成废墟，4万多巴勒斯坦民众被夺去生命，幸存者被剥夺最基本的生存物资，在绝望中挣扎。他强调，必须推动实现加沙立即无条件停火。停火是拯救生命、恢复和平的前提，把停火问题同其他问题挂钩，甚至反过来为停火设置前提条件，实际上就是为延续战争“开绿灯”，就是纵容

继续杀戮。傅聪表示，中方支持巴勒斯坦国成为联合国正式会员国，支持举行更大规模、更具权威、更有实效的国际和会，制定落实“两国方案”的时间表和路线图。中方将继续为早日平息战火、恢复地区和平、实现巴勒斯坦问题全面公正持久解决作出不懈努力。

公告

徐忠友，男，身份证号：2103041977XXXX1819。张贵才等8人投诉你作为左云县台山水光伏项目劳务负责人拖欠其5.059万元工资，左云县相关工作人员无法与你取得联系。

请你于本公告登报起5日内来左云县民政和人力资源社会保障局配合处理相关事宜。逾期将依法依规进行处理。

联系人：刘波 联系电话：18635221817

左云县民政和人力资源社会保障局

2024年12月13日

我国携手南海周边国家完成对160多条入海河流的沉积物采样

新华社上海12月12日电（记者张建新）自2008年以来，我国牵头与南海周边8个国家30多个研究机构紧密合作，现已完成对160多条入海河流、以及各国大陆架（含领海）的调查和采样，开展了大量的沉积学、矿物学和地球化学测试分析，取得南海周边河流至深海沉积物的黏土矿物和地球化学数据集，联合署名发表30余篇国际顶级期刊论文，取得丰硕成果。

这是记者日前从同济大学主持的联合国教科文组织政府间海洋学委员会西太平洋分委会“南海沉积物与环境变化”国际项目处获悉的。

据项目负责人、同济大学海洋与

地球科学学院刘志飞教授介绍，南海周边河流将各个国家陆地通过自然过程形成的沉积物，以及通过人类活动形成的污染物都输送到南海，是记录南海区域气候与环境、人类活动的重要指标。

“南海周边国家科研人员通过长达16年的紧密合作和跟踪研究，充分认识到河流沉积物对南海海洋科学研究起到的关键作用，以及加强该领域合作应对全球变化挑战的重要性。”刘志飞说，“我们所有成员都是南海大家庭的一员，大家齐心协力众志成城，共同把南海打造成和平之海、友谊之海、合作之海，极大提升和带动了南海周边国家海

洋研究水平及人才培养。”

据介绍，“南海沉积物与环境变化”国际项目将实施至2027年，下一阶段将开展越南湄公河至南海南部深海、菲律宾宾卡加延河至南海北部深海的沉积物“从源到汇”过程观测计划，同时开展南海周边第二轮河流沉积物采样，以研究近20年全球变化和人类活动对南海的影响。

“开展海洋科学合作包括南海合作是人类发展的共同需求，‘南海沉积物与环境变化’国际项目的开展，为南海海洋科学国际合作研究树立了典范。”印度尼西亚国家研究创新署地质资源研究中心主任伊万·塞蒂亚万说。