



“生育友好岗”如何更好平衡上班与带娃？

“智改数转”助力四川制造业焕新升级

在上海黄豆网络科技有限公司，下午4点半，运营负责人刘女士合上电脑，起身去接放学的孩子。她不是提前“溜岗”，而是公司实行了弹性工作制。

此类工作时间可弹性安排、工作方式灵活、工作环境友好的岗位，被称为“生育友好岗”。

上海启动“生育友好岗”就业模式试点已一年有余。这一模式实际成效如何？能否帮助职场父母减压，更好平衡上班与带娃？

“生育友好岗”有多友好？

“早上送完孩子后，我一般都比其他人更早到岗，完成当天工作后，就可以选择是否下班去接孩子。”刘女士说。她所在的黄豆网络科技有限公司有约450名员工，其中女性员工占比约65%。

公司将新媒体运营、主播等岗位纳入“生育友好岗”，不设固定考勤时间，在保证内容质量和团队协作的前提下，允许员工根据家庭需求灵活安排工作节奏。

时间可以弹性，工位也能灵活。金先生是上海青创社会服务中心视频组的员工，女儿在上幼儿园。他说：“前些日子女儿生病，我和部门主管商量，申请远程办公。我先带女儿去医院，回家把她安顿好后，再用远程控制软件连接公司电脑、剪片、传文件，确保工作进度不落下。”

青创在新媒体编辑、设计师、视频制作等主要依赖数字化工具产出的岗位，率先推行弹性办公制。该组负责人表示：“在保证进度和结果导向的前提下，我们让员工有一定过程自主权，按照自己的安排完成工作。”

携程集团设立“陪娃假”，凡是有未成年子女的员工，每年可额外申请3天带薪假陪伴孩子；有的企业开办托儿

班、允许员工临时带娃上班、举办员工亲子活动……这些方式使生育友好不限于某些岗位，而是致力于营造全方位的关怀氛围。

在一些企业，不被生育因素干扰的公平发展通道，也提升了员工的职业安全感。

沪港国际咨询集团工程部经理卓女士生完二胎后，一度陷入产后抑郁，重返工作岗位后无法适应。公司让她根据自身状态，灵活调整工作节奏。卓女士说：“当时业务管理岗的竞争非常激烈，但领导一直关心我、肯定我；团队伙伴也给了我很大支持，帮助我重新找回自我价值，走向如今的管理岗位。”

沪港国际的行政总监沈咏明说：“我们公司中高层管理团队中的女性占比约70%。女性员工不会因为育儿责任在晋升中受到限制。每一位有能力、有担当的员工都能在公平的赛道上获得成长机会。”

试点效果如何？

据上海市人社局统计，目前上海市“生育友好岗”用人单位540余家，涉及岗位约3500个，惠及人数近7000人。

实际运行中，“生育友好岗”带来的最直接的变化，在于时间压力的缓解。弹性工作时间、远程办公制度适用于大部分员工诉求，能支持覆盖更多育儿阶段、为员工减轻负担。

一些企业鼓励符合条件的男女职工平等申请“生育友好岗”，倡导父母共担育儿责任。

黄豆网络科技有限公司业务负责人表示：“育龄群体是职场中的骨干力量。”“生育友好岗”本质上是企业对员工的长期投资，能减少育龄员工的流失率，避免人才培养成本的浪费。”

但记者发现，“生育友好岗”在落地

过程中，仍面临一些现实挑战。

当前试点多集中于互联网、新媒体、咨询等可数字化、项目化运作的领域，出现频次较高的岗位有视频制作、活动策划、新媒体运营等。在制造业、住宿餐饮、一线服务业等领域，由于工作时间、地点与岗位责任高度绑定，弹性工作制较难实施。这些领域如何推行生育友好的就业模式，有待进一步探索。

一家企业人事部门的负责人说：“弹性工作制目前在操作层面没有清晰、统一的指引，企业只能自行解读和实施。在执行过程中，一旦发生劳动争议，仲裁机构也缺乏明确的第三方标准作为裁决依据。这是我们不得不考虑的情况。”

对于部分中小企业来说，用工成本、资金压力是绕不开的现实问题。一家企业的负责人表示：“弹性用工可能意味着额外的管理成本，远程办公需要技术支持。我们希望有税务、财政等部门的参与及相应的政策扶持，进一步激发企业参与的积极性。”

有专家指出，支持弹性工作制落地的配套技术与管理机制尤为关键，如“结果导向”考核模式、数字化管理工具、团队协作机制、保障公平的发展通道等。这些并非为“生育友好岗”专设，而是用人单位改进管理模式、培养后备人才、优化组织效率的普适性制度。

从“个别”到“普遍”还要多远

从探索设岗到完善制度，“生育友好岗”从个别企业的自发实践，逐步走向制度化试点。2025年12月12日，上海“生育友好岗”就业模式推进会举行，政府部门、用人单位、员工代表和专家等充分交流碰撞，梳理出四种“生育友好岗”就业模式，进一步推广。

“生育友好岗”的落地推广需要不同层级政策衔接互补，也需要多元的社

会支持网络。

2025年，上海正式实施产假社保补贴政策，对符合条件的用人单位，其女职工产假及生育假期间单位缴纳的社会保险费用，可按50%比例申请补贴，从女职工生育当月起补贴6个月。同时，鼓励享受补贴的用人单位为产后返岗女职工设置“生育友好岗”。

上海市人社部门介绍，截至2025年12月31日，上海市已审核3868家用人单位的申请，涉及5752名女职工，直接为用人单位减轻用人成本约6679.61万元，人均减负1.16万元。

上海市长宁区推出“一十百千”计划：建立一套生育友好就业机制，建设10个服务阵地，引导100家企业开发1000个生育友好岗位。

上海市黄浦区南京路街道开设“生育友好岗”服务专窗，为有就业意向的宝妈提供就业服务；发动辖区内楼宇企业组成生育友好“朋友圈”，社区食堂、健身房、医疗机构等也主动融入“朋友圈”，通过资源共享与服务联动，共同织密支持网络。

华东师范大学社会发展学院人口研究所卿石松教授认为，“生育友好岗”不应局限于个别岗位或群体，而要通过以岗带面，推广为普遍的职场模式。对用人单位来说，践行生育友好政策，调整用工、管理模式，可以增强员工忠诚度、优化组织效率，提升社会声誉。这是推动社会用工模式转型的长期战略，有利于提升全社会的生育友好氛围，实现政府、企业、员工的多赢局面。

新华社“新华视点”记者 刘颖 周蕊



云岭乡村焕新颜

——云南乡村建设一线观察

冬日暖阳和煦，步行于云南省富宁县木央镇上寨村，村道干净平整，两侧青瓦白墙的民居整齐排列，村民家中庭院内种满绿植和蔬菜，整洁明亮。

上寨村是云南农村人居环境持续改善的缩影。截至2025年年底，云南已累计建成300个绿美乡底、600个省级绿美村庄、24.8万个美丽庭院和374个边境幸福村，乡村逐步实现宜居愿景。

2025年是巩固拓展脱贫攻坚成果

同乡村振兴有效衔接过渡期最后一年。立足生态资源禀赋和民族地区实际，云南以农村改厕、垃圾污水处理、村容村貌提升为重点，因地制宜推进乡村建设，一幅村美民富、人和业兴的乡村振兴新图景在云岭大地铺展。

元旦假期里，曲靖市罗平县大水井乡棠梨凹村热闹非凡，苗绣非遗工坊、农耕研学基地里游人络绎不绝。这座藏在喀斯特峰林深处的苗族村寨借助沪滇协作项目发展乡村旅游，成为了游

客争相打卡的“网红村”。

游客来得多了，村民们的“钱袋子”也鼓了起来。棠梨凹村建立了“合作社+企业+群众”的利益联结机制，为村民提供了土地流转、入股分红、就地务工等多元增收途径，2025年户均收入达7万元。

峡谷深处的怒江傈僳族自治州贡山县丙中洛镇秧那桶村，依托本地劳动力资源成立村集体建筑公司，针对性开展砌筑、水电安装等专业技能培训，让

村民们参与到民居修缮、公共设施改造等项目。村容村貌焕新，村民们也在家门口端稳了饭碗。

“秋那桶村走出了一条依托自身资源、激发群众活力的乡村发展新路。”贡山县副县长郝磊介绍，秋那桶村计划开发更多民族文化体验、峡谷徒步等特色项目，培育乡村工匠和创业带头人，让更多村民共享发展红利。

云南省农业农村厅乡村建设促进处负责人介绍，云南将扎实推进宜居宜业和美乡村建设，以奖补形式每年支持建设300个、5年建成1500个“乡村振兴村”，带动各地每年对10000个村庄进行提升，不断完善云南农村基础设施，提升农村群众生活水平。

新华社记者 熊轩昂 胡了然



1月6日，山东省青岛市即墨区鳌山卫街道渔民在晾晒鱼干。春节临近，山东省青岛市即墨区沿海一带的渔民趁着晴好天气，将捕获的海鱼经过切割、腌制、晾晒等工序加工成鱼干，供应年货市场。新华社记者 梁孝鹏 摄

左云农商银行关于部分单位银行结算账户开户许可证的遗失声明

以下对公账户开户许可证不慎遗失，现声明全部作废：

银行机构代码	账户名称	账户性质	账号	开户许可证核准号	账户类型(核准/备案)	开户许可证正本
402163700050	左云县理想幼儿园	基本账户	159051010300000004608	J1637000181701	核准	遗失
402163700121	左云县财政局采矿权价款财政专户	专用账户	159103010300000007058	Z1637000039902	核准	遗失
402163700084	左云县三屯乡人民政府工会联合会	专用账户	159041010300000000100	Z1637000039501	核准	遗失
402163700105	左云县小京庄镇人民政府工会委员会	专用账户	159071010300000005384	Z1637000039501	核准	遗失
402163700068	左云县县人力资源和社会保障局	专用账户	2600005468317012	Z1637000030401	核准	遗失
402163700068	左云县农机职业培训学校	临时账户	201151022	L1637000000501	核准	遗失

山西左云农村商业银行股份有限公司
2026年1月7日

遗失声明

● 藺玄慧(身份证号:140224199701166227)不慎遗失赵子晋于2020年2月21日在灵丘县人民医院出生的出生证,证号:T140155937,声明作废。
● 康雪峰不慎遗失消防干部证,证号:应急消字第10001815号,声明作废。
● 山西博丰中野农业科技有限公司不慎遗失公章,声明作废。

山西左云农村商业银行股份有限公司关于清理存量单位银行结算账户的公告

根据中国人民银行《人民币银行结算账户管理办法》(中国人民银行令2003年第5号)第五十六条“银行对一年未发生收付活动且未欠开户银行债务的单位银行结算账户,应通知单位自发出通知之日起30日内办理销户手续,逾期视同自愿销户,未划转款项列入久悬未取专户管理。”之规定,请下列单位务必于本公告发出之日起30日内到山西左云农村商业银行股份有限公司所辖网点的账户开户行办理销户手续,逾期未办理者,我行将视同客户知晓并同意销户,按自愿销户处理。销户后,账户涉及的《开户许可证》同时作废,我行不负责由此产生的法律风险。如有任何疑问,敬请垂询开户网点。具体明细如下:

序号	机构名称	账户名称		账户性质	账号		序号	机构名称	账户名称		账户性质	账号	
		人行系统名称	柜面系统名称		人行系统账号	柜面系统账号			人行系统名称	柜面系统名称		人行系统账号	柜面系统账号
249	管家堡支行	左云县管家堡乡西二队村惠民剧团	左云县管家堡乡西二队村惠民剧团	基本户	159011010300000005932	159011010300000005932	279	南街支行	左云县耀盛机械修配厂	左云县耀盛机械修配厂	基本户	159151010300000001118	159151010300000001118
250	管家堡支行	左云县丽江之星旅馆	左云县丽江之星旅馆	基本户	159011010300000003223	159011010300000003223	280	南街支行	左云县新晋龙副食经销部	左云县新晋龙副食经销部	基本户	159151010300000000662	159151010300000000662
251	管家堡支行	左云县清池洗浴中心	左云县清池洗浴中心	基本户	159011010300000003390	159011010300000003390	281	南街支行	左云县王爱军土产经销部	左云县王爱军土产经销部	基本户	159151010300000000969	159151010300000000969
252	管家堡支行	左云县思农农牧开发有限公司	左云县思农农牧开发有限公司	基本户	159011010300000004117	159011010300000004117	282	南街支行	左云县泰泉生态发展有限公司	左云县泰泉生态发展有限公司	基本户	159151010300000004615	159151010300000004615
253	张家场支行	左云县张家场乡七磨河煤矿	左云县张家场乡七磨河煤矿	基本户	2600850003147012	2600850003147012	283	南街支行	大同市正诚商品混凝土有限公司	大同市正诚商品混凝土有限公司	一般户	159151010300000004852	159151010300000004852
254	张家场支行	左云县东梁煤矿	左云县东梁煤矿	基本户	2600850003150012	2600850003150012	284	南街支行	左云县李喜营林服务队	左云县李喜营林服务队	基本户	159151010300000005062	159151010300000005062
255	张家场支行	左云县张家场乡生义果树种植专业合作社	左云县张家场乡生义果树种植专业合作社	基本户	2600850003106012	2600850003106012	285	南街支行	左云县华凯公路养护队	左云县华凯公路养护队	基本户	159151010300000006193	159151010300000006193
256	张家场支行	左云县显丰农机专业合作社	左云县显丰农机专业合作社	基本户	159031010300000000326	159031010300000000326	286	府东街支行	左云县县人力资源和社会保障局	左云县农村社区养老保险事务所	专户	2600005468317012	2600005468317012
257	张家场支行	左云县永益养殖专业合作社	左云县永益养殖专业合作社	基本户	159031010300000000870	159031010300000000870	287	府东街支行	左云县县职业技能培训学校	无	临时户	20115022	无
258	张家场支行	左云县情溢表演艺术团	左云县情溢表演艺术团	基本户	159031010300000003245	159031010300000003245	288	府东街支行	左云县店湾镇井儿沟村梅家嘴煤矿	左云县店湾镇井儿沟村梅家嘴煤矿	基本户	2600850000430012	2600850000430012
259	张家场支行	左云县益民养殖专业合作社	左云县益民养殖专业合作社	基本户	159031010300000004753	159031010300000004753	289	府东街支行	山西省左云县店梁煤矿	山西省左云县店梁煤矿	一般户	2600850000427012	2600850000427012
260	张家场支行	左云县腾儿山镇草场养殖专业合作社	左云县腾儿山镇草场养殖专业合作社	基本户	159031010300000002044	159031010300000002044	290	府东街支行	左云县张家场乡小孩沟煤矿	左云县张家场乡小孩沟煤矿	基本户	2600850000526012	2600850000526012
261	张家场支行	左云县丰宇煤炭洗选有限公司	左云县丰宇煤炭洗选有限公司	基本户	159031010300000003315	159031010300000003315	291	府东街支行	大同市左云县刘桥双语学校	大同市左云县刘桥双语学校	基本户	2600850000554012	2600850000554012
262	张家场支行	大同煤矿集团大同煤炭运销黄土坡集运站有限公司	大同煤矿集团大同煤炭运销黄土坡集运站有限公司	一般户	159031010300000009083	159031010300000009083	292	府东街支行	左云县胡泉沟新胜石料厂	左云县胡泉沟新胜石料厂	基本户	2600850000567012	2600850000567012
263	南街支行	左云县冀军便利店	左云县冀军便利店	基本户	159141010300000001545	159141010300000001545	293	府东街支行	左云县世纪工矿机械修理部	左云县世纪工矿机械修理部	基本户	2600850000570012	2600850000570012
264	三屯支行	左云县三屯村三强精材加工合作社	左云县三屯村三强精材加工合作社	基本户	2600850002620012	2600850002620012	294	府东街支行	左云县县富大南沟煤矿	左云县县富大南沟煤矿	一般户	2600850000595012	2600850000595012
265	三屯支行	左云县威科种养殖开发有限责任公司	左云县威科种养殖开发有限责任公司	基本户	2600850002673012	2600850002673012	295	府东街支行	左云县县富大南沟煤矿	左云县县富大南沟煤矿	一般户	260085000060012	260085000060012
266	三屯支行	无	左云县宝汇劳务服务有限公司	临时户	无	159041010300000000714	296	府东街支行	左云县乔家山玉昌营林服务队	左云县乔家山玉昌营林服务队	基本户	2600850000612012	2600850000612012
267	三屯支行	左云县云宏食品经销部	左云县云宏食品经销部	基本户	159041010300000003019	159041010300000003019	297	府东街支行	左云县县鸿泽农牧专业合作社	左云县县鸿泽农牧专业合作社	基本户	2600005159110112	2600005159110112
268	三屯支行	左云县宇信移动业务代办处	左云县宇信移动业务代办处	基本户	159041010300000000337	159041010300000000337	298	府东街支行	左云县县鸿泽农牧专业合作社	左云县县鸿泽农牧专业合作社	基本户	2600005191170012	2600005191170012
269	三屯支行	左云县三屯乡人民政府工会联合会	左云县三屯乡工会联合会	专户	159041010300000000100	159041010300000000100	299	府东街支行	左云县管家堡乡蔬菜种植专业合作社	左云县管家堡乡蔬菜种植专业合作社	基本户	2600006053674012	2600006053674012
270	三屯支行	左云县希望农牧专业合作社	左云县希望农牧专业合作社	基本户	260000605483012	260000605483012	300	府东街支行	左云县县绿生源农牧专业合作社	左云县县绿生源农牧专业合作社	基本户	2600006056874012	2600006056874012
271	三屯支行	左云县县百货大楼有限责任公司	左云县县百货大楼有限责任公司	基本户	159041010300000001775	159041010300000001775	301	府东街支行	左云县县全民饭店	左云县县全民饭店	基本户	159121010300000000489	159121010300000000489
272	三屯支行	无	无	专户	201105	无	302	府东街支行	左云县县杨敏电动车经销部	左云县县杨敏电动车经销部	基本户	159121010300000000559	159121010300000000559
273	小京庄支行	无	左云县县泰鑫农牧专业合作社	临时户	无	159071010300000005831	303	府东街支行	左云县县锦瑞汽车修理部	左云县县锦瑞汽车修理部	一般户	159121010300000003618	159121010300000003618
274	小京庄支行	左云县小京庄乡人民政府工会委员会	左云县小京庄乡工会委员会	专户	159071010300000005384	159071010300000005384	304	府东街支行	左云县县梦大农牧专业合作社	左云县县梦大农牧专业合作社	基本户	159121010300000000465	159121010300000000465
275	小京庄支行	左云县小京庄乡人民政府财政所	左云县小京庄乡人民政府财政所	专户	2600850001480012	2600850001480012	305	府东街支行	左云县县利斌种植专业合作社	左云县县利斌种植专业合作社	基本户	159121010300000004442	159121010300000004442
276	小京庄支行	左云县小京庄乡人民政府财政所兼重组资金	左云县小京庄乡人民政府	专户	159071010300000003666	159071010300000003666	306	府东街支行	左云县县帝豪装饰有限责任公司	左云县县帝豪装饰有限责任公司	基本户	159121010300000006160	159121010300000006160
277	府西街支行	无	大同同夏劳务派遣有限公司	临时户	无	159131010300000004076	307	府东街支行	左云县县通顺建材有限公司	左云县县通顺建材有限公司	基本户	159121010300000006467	159121010300000006467
278	府西街支行	陕西众力人力资源集团有限公司左云分公司	陕西众力人力资源集团有限公司左云分公司	基本户	159131010300000001534	159131010300000001534	308	府东街支行	左云县县东进工贸有限公司	左云县县东进工贸有限公司	基本户	159121010300000006537	159121010300000006537