



“红色引擎”赋能 绘就强村富民新图景

——大同市云冈区口泉乡杨家窑村以党建引领转型发展纪实

从“经济穷村、治安乱村、上访大村”到“全国文明村镇”“全国美丽乡村创建示范点”，从人均年收入不足800元到村民人均纯收入突破6.1万元，从村集体负债400多万元到集体经济收入突破1亿元——短短二十多年间，大同市云冈区口泉乡杨家窑村在党组织坚强领导下，摘掉了贫困落后的帽子，发展成为远近闻名的富裕村、文明村。

过去，杨家窑村“山虽不高尽是坡，土地瘠薄石头多”，几代人居于山沟，全村仅靠一口老井，吃水困难，土地浇不上水打不出粮，村民靠吃国家返销粮生活，青壮年全部外出打工，村里仅剩200余名老弱妇孺。如今，这个总面积8.78平方公里，拥有耕地3010亩、478户1338口人的塞上山村，柏油路宽阔，欧式别墅美观，智能温室蝴蝶兰绽放，现代化牧场奶牛成群，已经成为产业发展示范村、富裕美丽样板村、基层党建先进村。

从“空壳村”到“样板村”，从“上访村”到“示范村”，答案只有一个——党建引领。杨家窑村紧紧抓住党的建设这个“牛鼻子”，找到了转型发展的“金钥匙”，蹚出了一条以组织振兴引领产业振兴，以党建活力激发发展动力的强村富民之路。



每年举行村“两委”干部、村企负责人述职大会以及村劳模表彰大会



牧同乳业奶源基地——四方高科万头奶牛养殖基地



杨家窑村全景

建强堡垒聚合力，党建引领稳人心

2004年，原同煤集团塔山煤矿占地建矿，因征地补偿问题引发村民多次上访，村党支部一度瘫痪。危急时刻，区、乡党委决定由外出经商、群众信任的党员致富能手郭占君回村担任党支部书记。

郭占君上任后，带领支部一班人深入走访每一户村民，化解矛盾纠纷，将占地补偿款公平公正下发，迅速稳定人心。他从武装党员思想入手，带领大家重温入党誓词，逐字逐句学习党章，邀请党校专家讲党课，唤醒党性意识。坚持“三会一课”雷打不动，紧密结合村情民意，在解决问题中提升党员思

想境界。带领党员到省内大寨村、贾家庄等先进村学习取经，激发建设热情。

制度管根本、管长远。该村先后建立30余项农村事务管理监督和民主决策制度，细化入股分红、福利分配等办法。严格执行“四议一审两公开”程序，所有重大事项全程接受监督。郭占君提出“干部向书记看齐、党员向干部看齐、群众向党员看齐”的“三个看齐”要求，以身作则树标杆。2015年，村党支部调整设立村党总支，下设4个党支部，并在村办企业中建立党支部，党组织政治引领和战斗堡垒作用充分发挥。如今全村党员

已发展到87名。

在乡村治理中，杨家窑村探索“线上+线下”融合新模式。村民通过微信群、“魅力杨家窑”微信公众号等拍照上传诉求，一键反馈。大到产业规划，小到路灯损坏，每名村民都可反映问题、督促干部办理。村干部及时响应、分类处置，群众线上“点单”、干部线下“接单”，“问题清单”变为“履职清单”。这一模式架起党群干群“连心桥”，让乡村治理从干部“独角戏”变成群众“大合唱”。10多年来，村里再未发生上访事件，党组织成为全村党员干部群众的“主心骨”。



牧同科技带动饲草料种植面积达2.3万亩，辐射周边6800户农户，户均年增收1万余元

发展经济壮实力，产业兴旺富乡亲



渔业养殖项目



牧同乳业加工工厂

为带领乡亲致富，村党总支确立了“依托塔山循环经济园区谋发展”的思路。村“两委”牵头成立第一家村办企业——卧龙广服务有限责任公司，采取“集体占股51%、村民占股49%”的股份合作模式，承接塔山煤矿排矸作业。经过多年发展，该公司年产值达9000万元，每年为村集体增收约3000万元。以此为基础，杨家窑村逐步确立了“服务煤矿起步发展集体经济，逐步甩掉‘拐杖’实施四业并举”的“两步走”战略。

在土地补偿款使用上，村党总支坚持不简单分光吃尽，而是抢抓机遇、主动作为。围绕服务园区建设，采取独资、合资、入股等方式，先后成立18家村办企业，涉及塔山职工公寓、大型材料储备场、项目综合服务部、塔山加油站、光伏发电、砂石筛选等业务，村集体年收入

近1亿元，实现了支部领办、人人入股、集体增收、村民致富的目标。

产业布局多点开花。2008年，杨家窑村与台商合作投资3400万元，建成占地2万平方米、华北地区最大的蝴蝶兰连体温室及种苗科研中心，年产种苗150万株，产值突破1000万元，拥有60余个品种，远销京津冀。同步建成4000平方米高标准特色水果种植大棚，引种木瓜、香蕉等热带水果。有机蔬菜基地打响“杨家窑有机蔬菜”品牌。

2011年，该村投资2.3亿元成立四方高科农牧公司，饲养纯种荷斯坦奶牛1.2万头，所有奶牛佩戴智能项圈精准监测数据，日产鲜奶140吨，成为全省规模较大、科技含量较高的现代化奶牛养殖园区，奶牛佩戴智能项圈精准监测数据。2015年，该村又投资2.4亿元

成立牧同乳业，建成山西省本土自动化程度最高的液态奶生产基地，年产值突破2亿元。2021年10月，四方高科、牧同乳业联合瑞草草业、卧龙牧业组建牧同科技股份有限公司并成功上市，成为全省第一家乳制品上市企业，全年总产值达3.2亿元。目前，牧同乳业已形成草业种植、奶牛养殖、肉牛养殖、乳制品加工销售一体化产业链，带动饲草料种植面积2.3万亩，辐射周边6800户农户，户均年增收1万余元，每年吸引游客3万余名，年均接待研学学生9600余名。

2019年3月，杨家窑村投资1.2亿元建成教育培训中心，总占地面积6.6万平方米，建筑面积2万平方米，可同时容纳380人培训住宿。2020年8月被国务院扶贫办评为“全国贫困村创业致富带头人培训基地”，同时被大同

市委组织部授予“大同市农村支部书记实训基地”“大同市农村集体经济发展示范基地”“大同市党员教育基地”等称号，也是全国中小学生课外研学基地。

2024年10月，该村与窑子坡村、赵家小村三村联合投资8000万元，建成占地面积1.7万平方米的渔业养殖基地，16套循环水养殖系统全流程智能化管理。累计整理新建农田2350亩，栽种各类水果2000亩。目前，该村正在打造占地2万平方米，集温泉养生、休闲娱乐、特色餐饮、特色商业街、住宿于一体的七峰山温泉度假小镇。2025年，全村产值达8亿元，集体经济收入1亿元，农民人均纯收入达到6.1万元。从负债累累到经济强村，杨家窑用实干证明了“党建强则发展强”。

生态宜居换新颜，美丽乡村入画来

杨家窑村以实施乡村振兴战略为抓手，全面实施道路硬化、医疗卫生、标准教育、有线电视、安全饮水、民生保障、公益文化、综合治理、文明创建、生态绿化“十个全覆盖”工程。

住房方面，投资1.6亿元建成欧式别墅和住宅楼435套。天然气、自来水、宽带、数字电视、视频监控全部配套入户，供热接入电厂

大供暖系统，村民供暖、物业、数字电视等费用由村集体承担。硬化道路12.4公里，新打机井21眼，自来水全部入户，新建标准化卫生厕所。新建休闲公园，配置垃圾桶300余个，组建26人卫生清理队，栽植景观树和经济林20余万株，绿化覆盖率达53%。2026年6月，82名老知青重返“第二故乡”，感叹昔日穷山沟变成了“塞上第一村”。



积极发展文旅项目助力产业转型升级，图为已建成的“永安塔”

普惠民生增福祉，幸福生活节节高

村党总支始终将提升群众获得感、幸福感作为第一要务。教育方面，投资6000万元建成集幼儿园、小学、初中于一体的九年一贯制学校，建筑面积1.2万平方米，纳入云冈区直属学校管理，对本村村民和外来

务工人员子女实施免费教育。民生保障方面，从2016年起为全体村民办理医疗保险，从2019年起按中档标准缴纳养老保险，实现医疗、养老保险全覆盖；为全村60岁以上老人每月发放养老金；成立便民服

务室，免费代办各类事项；建成理发室和鲜奶发放室，村民享受免费理发，每人每天领取半斤巴氏鲜奶。村办企业不仅吸收本村劳动力，也为周边农村提供就业机会。全村实现了老有所养、幼有所教、困有所扶。

文明乡风铸灵魂，文化振兴润心田

经济总额提高40%。两个村庄先后顺利脱贫，如今正稳步迈向乡村振兴。杨家窑村与两个兄弟村，以“湘晋之约”“黔晋之好”书写了携手共富的动人篇章。2026年6月，村党总支组织党员赴贵州、湖南开展“七一”专题研学活动，专程回访两村，考察养老院、酿酒加工厂、鲟鱼养殖基地和猕猴桃规模化种植基地，学习“连村联创”抱团发展模式与精细化管理经验，把先进经验带回杨家窑村。

高校研学同样注入了青春活力。2025年6月，山西大同大学百余名师生走进杨家窑村开展“行走的思政”实践活动。同年，北京理工大学、山西金融职业学院等高校师生也先后来到该村考察学习。杨家窑村正从乡村振兴的实践者成长为经验的传播者。

近几年来，杨家窑村先后荣获全国创

先争优先进基层党组织、全国美丽乡村创建示范点、全国文明村镇、全国生态文化村、全国人居环境整治示范村、全国民主法治示范村、全国综合减灾示范社区、全国乡村治理示范村等荣誉称号。村党总支书记兼村委会主任郭占君曾被评为全国劳动模范、全国脱贫攻坚先进个人、全省党风廉政建设先进个人、全省优秀村党支部书记。

从昔日贫穷落后的山村到如今产业兴旺的乡村振兴样板，杨家窑村在党组织引领下实现了华丽蝶变。站在新的起点，杨家窑村将继续以党建为引领，持续深化产业融合、提升治理效能、增进民生福祉，在全面推进乡村振兴的征程上奋力书写更加精彩的答卷，让发展成果更多更公平惠及全体村民，让群众们的幸福指数在共同富裕的道路上节节攀升。



杨家窑村教育培训中心