

西湖机器人公司发布“泰坦o1”

@网言网语

一人公司

搭载“智慧小脑” 随心复刻人类动作

你有没有羡慕过孙悟空的分身术？要是普通人也能拥有分身，一个替我去上班，一个帮我去看世界，岂不是美滋滋！

这样的“美滋滋”或许即将变成现实。

近日，由西湖大学孵化的西湖机器人公司发布了新款机器人“Titan o1”（以下简称“泰坦o1”）。据悉，这是搭载全球第一个GAE身外化身系统的人形机器人。

搭载“智慧小脑”后，它能随时、随地、随性模仿人类的各种动作，并且打破地域和距离的限制，让人类真正拥有孙悟空般强大的“分身”能力，复制出“最强替身”。



就像照镜子，能随时复刻人类动作

西湖大学云谷校区附近的科技园里，藏着西湖机器人公司的实验室。银黑相间、带着橙色装饰的“泰坦o1”，每日都会集中“练功”。它身高一米七出头，体态匀称，乍看和当下市面上的“流行款”机器人没有太大不同。

“它的与众不同，是我们自主研发的全球首个通用动作预训练大模型（GAE，General Action Expert）。”西湖大学机器智能实验室负责人、西

湖大学终身副教授王东林介绍，这套系统就像机器人的“小脑”，和人类相似，大脑管思维，小脑管的是行为和动作。

不远处，一位穿着黑色紧身运动服的工作人员站定，抬手、舒展双臂、原地快速转身，再蹲下身。而泰坦o1，就像照镜子一样，在毫秒之间复刻了所有动作：手臂挥动的角度、转身时身体的倾斜、深蹲时膝盖的弯曲，甚至手指伸展时的细微颤动，都能还原。

工作人员“刁难”它：走路时故意踉跄，身体向左倾斜。泰坦o1瞬间跟上，左腿跨出稳住重心，右臂反向摆动，稳稳找回平衡——整个过程一气呵成，像极了人类本能的应激反应。

王东林说，这些动作，没有一个是提前编程好的，它们都来自工作人员随性而为的指令。而这位工作人员，也可以是任何普通人。

也就是说，每个人都可以“无门槛”拥有泰坦o1这样的机械款“影子”。



机器人都能加载这套大模型

我们现在看到的机器人已经可以轻松跑步、跳舞、格斗，非常灵活，“但事实上大多数机器人做动作都靠程序员提前编好程序，就像背课文，一字不差才能做好。”王东林说。

人类可以操纵机器人动起来，但做不到“随心而动”。

比如弯腰拿杯子，是一套程序，抬手拿笔又是另一套，要是让它做个没编过的动作，比如边走路边擦桌子，它就会“卡壳”，不知道该怎么动。这是传统机器人最大的技术瓶颈：一套程序一套动作，没有通用的动作模型，无法举一反三。

王东林团队打造的“最强小脑”，旨在让机器人收到信号后，做出最合适的

动作。他介绍：“从我们熟悉的技术上类比，Chat GPT让AI能理解并生成各种语言（语言的泛化），SORA能生成各种视频画面（视觉的泛化），而GAE，就是让机器人能模仿和执行各种人类动作，是机器人领域第一个动作的泛化大模型。”

有了这颗“小脑”，机器人能够手脚协同配合，不再“各管各的”；也不用提前编好所有程序，遇到没做过的动作，都能应对。

此外，这颗“小脑”就像一套通用的“武功秘籍”，具备“跨本体”能力。其他不同结构、不同尺寸的机器人，都能加载这套大模型。

如今，这套系统已经走出实验室，走进真实世界。在2025年的安徽春晚上，西湖机器人受邀登台表演了一出五禽戏。节目编排只用了几天时间，放在以前，同样的节目需要工程师花几个月编程序。

但它能做的，远不止上舞台。一个操作员坐在控制台前，抬手、弯腰、抓取。千里之外的工厂里，一百台泰坦o1同时做着同样的动作，整齐划一。还有一些特殊的场景也能应用，比如矿区作业的深井下，高空维修的百米之上，泰坦o1可以帮助提高效率，保护人类的安全。

据《钱江晚报》

眼下，一人有限责任公司OPC（One-Person Company）成为小微创业圈热门选择，也成为诸多新闻媒体和社交平台的探讨话题，有的媒体还提出“OPC能否撑起地方转型发展下半场？”

在全民创业的市场背景下，自媒体服务、小型商贸、技术咨询等轻资产行业创业者数量持续上涨。一人公司凭借无合伙人纠纷、决策流程简单、自主掌控经营的突出优势，适配小规模创业模式，注册数量逐年递增。

但舆论对该类企业主体的评价也存在明显分歧。一部分创业者认为一人公司架构精简、运营灵活，是个人正规化经营的最优途径；另一部分经营者则因财务不规范、法律认知不足遭遇债务纠纷，留下“一人公司风险极高、不能注册”的负面评价。其实，一人公司本身是合法合规的企业组织形式，舆论口碑分化的关键原因源于创业者对相关法规的认知偏差。

作为法定企业主体，一人有限责任公司有着适配轻资产创业的天然优势。这类公司仅有一名自然人股东或一名法人股东，具备独立法人资格，拥有规范公司章程与对公账户。这也是其区别于个体工商户、个人独资企业的核心特征。

在合规经营前提下，一人公司股东以认缴出资为限，对公司债务承担有限责任。而个体工商户与个人独资企业无独立法人资格，经营者需承担无限连带责任，债务风险无法隔离。另外，一人公司相较于多人合资企业，其股权单一、架构简单。简化的治理结构压缩了管理成本，自主的决策模式适配灵活多变的市场节奏，这正是一人公司注册量持续攀升的重要原因。再者，在优化营商环境的大背景下，一人公司为个体经营者搭建了低成本、规范化的创业通道，补齐了小微市场主体的业态空白。

优势清晰可见，但一人公司的严苛监管属性常常为初创者忽略。相较于普通有限公司，法律对一人公司设置了更高的合规门槛，这也是纠纷频发、口碑分化的关键所在。一人公司实行举证责任倒置，股东需主动证明公私财产相互独立；法律强制要求一人公司每年完成第三方审计，不少创业者为缩减开支省略做账、审计流程，埋下税务隐患；双重征税模式、融资授信劣势则让一人公司难以适配高投入、高扩张、高负债的经营模式。

从新闻报道的案例来看，绝大多数一人公司经营并非制度存在漏洞，而是经营者合规意识缺失。个人账户随意收付货款、公私资金无凭证流转、长期零申报、不留存财务账册等等，这些粗放式经营行为直接击穿一人公司的法律保护屏障。加之部分创业者盲目跟风注册，进而放大了“一人公司风险高”的片面认识。

创业没有万能模板，一人公司并非创业雷区亦非捷径。在营商环境持续优化的当下，创业主体选择愈发多元化，合规经营则一人公司安全可靠，盲目粗放经营必然隐患重重。创业发展的核心不在于企业组织形式，而在于合法合规的经营思维。随着监管体系不断完善，小微企业粗放式经营时代已然结束。创业者唯有敬畏法律、规范财务、理性经营，才能充分发挥一人公司的制度优势，在创业赛道中实现稳健长效发展。

一人公司未必能够承载起多么宏大的使命，但它确实为个人创业者提供了正规化、低门槛的经营选择，完善了国内小微企业经营主体体系。创业之道，行稳方能致远。一人公司目前引发广泛关注，有助于提升创业者、经营者的认识，明确方向、理性选择、合规经营，有助于共同维护健康有序的营商环境。

霜枫酒红