

没证也能当领队？户外徒步团乱象调查——

有人培训一两天就敢带队进山

报名户外徒步，除了关注路线外，您有没有留意过领队的资质？近期，一则“北京45人户外徒步团被困河北网红野山”的新闻引发关注，这起事件中，领队“发团前不踏勘路线、遇险时不合理应对”的表现，再次暴露户外徒步圈乱象——领队素质参差不齐。

北京晚报记者采访发现，因行业门槛低，相关规范缺乏，导致一些能力不足的兼职领队在没有任何安全保障的前提下，动辄就敢带领数十人的户外徒步团进山探险。领队必须具备能力资格认证吗？合格的领队应该具备哪些素质？记者就此进行了调查。

最怕“一根筋”领队

郭冀星(化名)是北京一家户外俱乐部的创始人，同时也是俱乐部领队之一。他告诉记者，正规户外徒步团一般每10人就需要配备1名领队，分为前队、中队、收队3类。前队也叫主领队，处于队伍最前方，负责把控路线、识别风险、规划休息节点，调整队伍行进速度；中队处于队伍中段，衔接前后队伍，随时传递前方路况消息，协调队伍行进节奏；收队走在队伍最后方，照看体能偏弱、经验不足的队员。

在各大社交平台，吐槽户外领队的“避雷帖”比比皆是，其中，“领队一意孤行不听劝”出现频率最高，也是最容易导致集体被困的原因之一。“最怕‘一根筋’的领队，遇到极端天气、路线中断等情况时，不会及时止损，更没有备选预案。”户外徒步爱好者小雯(化名)曾参与门头沟区鳌鱼沟徒步活动，当天行进约4公里后，队员对照自己手里的轨迹图发现，队伍正偏离既定路线，当时仅需折返数百米即可回到正轨，但主领队不承认失误，坚持走新路线。结果，小雯和另外50多名队员经历了过悬崖、被雨淋、无信号、脚扭伤等诸多危险，直到晚上10时才全部下山，比原定时间晚了近6个小时。

无法掌控带队节奏是网友诟病领队比较多的另一个“槽点”。“打个不太恰当的比喻，领队的职责类似于牧羊犬，应将队伍行进速度和时间控制在合理范围内。”户外徒步爱好者老梁(化名)曾遭遇过户外团的队首与队尾相差两公里的情况，“有队员中途脱队，走了岔路，下山后竟稀里糊涂上了其他户外团的大巴车，而领队在返程清点人数时才发现了人。”

“脚崴了，领队急救包里只有创可贴”“天黑还没下山，却没提醒我们携带‘保命装备’头灯”“前队不带队，全程热衷给队员拍照”……还有不少网友批评领队缺乏责任心和基本户外技能。

有些领队只是爬山爱好者

为何大家对户外领队会有如此多的吐槽？其中一个重要原因就是行业门槛低。北京一家经营户外活动的旅行社事业部总经理刘泽宇向记者介绍了户外领队在职业门槛方面的重要变化。

“户外社会体育指导员(户外领队)曾被纳入人社部体育行业特有职业，考试合格者，由国家体育总局颁发人社部统一印制的职业资格证书。”刘泽宇说，几年前，户外领队国家职业资格认证被取消，“也就是说，目前户外领队是一项没有强制准入门槛的职业。”

记者调查发现，户外领队分为全职和兼职两类，前者长期从事这一行业，大都与所在俱乐部签订劳动合同，

后者类似“打零工”，把这份工作当作业余爱好，顺便赚点零花钱。为了节约人力成本，不少户外俱乐部常年招聘兼职领队。

“近些年户外俱乐部扩张太快，为抢占客源，一家俱乐部在周末会推出七八个户外徒步团，而一个户外徒步团就需要预备三四名领队，市面上全职户外领队很少，根本忙不过来。”林燕(化名)近两年参加过北京七八家户外俱乐部的活动，据她观察，户外领队大部分是兼职。“有次活动几个领队全是兼职，有的是玩户外多年的‘老驴’，有的是精力十足但带队经验空白的大学生，有的只为跟着大家一起享受爬山的乐趣。”林燕表示，只要能力在线，兼职领队并非不可以，但有些俱乐部

招人标准一降再降。

记者咨询了北京几家正在招聘兼职领队的户外俱乐部，发现这些俱乐部的要求均不高。其中一家的招聘启事写道：“兼职领队80后90后00后都可以，会使用户外徒步软件，走过一定数量的户外路线，体力好，会拍照，责任心强，能提供情绪价值。”

“有些兼职领队只是平时爱爬山，既没系统学过山野急救，也不会看等高线地图，有的在俱乐部培训一两天就直接上岗带队，这等于把全团人的安全交给了外行。”林燕回忆，有一次夜爬门头沟东灵山，领队路线定位混乱，大巴车在盘山道来回掉头耽误了近两个小时，后续仓促赶路，导致多名队员出现身体不适。

北京大部分领队没考“证”

“虽然户外领队这一职业已取消国家职业资格认证，但有相关的能力资格认证。”北京市登山运动协会副会长胡松介绍，中国登山协会针对山地户外指导员建立了培训与考核体系，其培训课程与户外领队所需能力十分契合，通过考核后获颁的山地户外指导员证书是目前行业内最权威的领队能力资格认证。

胡松说，山地户外指导员证书有初、中、高级之分，初级证书主要针对单日(非露营)山地徒步活动，中、高级证书则涵盖多日、多项户外运动及更复杂环境下的活动组织与指导技能。

刘泽宇还有一重身份——中国登山协会认证的官方培训机构负责人。据他介绍，全国多地都有相关培训班，大多由中国登山协会授权的当地培训机构承办，导师有高校教师、运动协会委员、行业资深领队、赛事裁判等不同职业。每期培训需要脱产6天，初级课程培训费用为3230元。“初级山地户外指导员培训课程主要涉及软能力和硬能力两部分，前者偏向理论知识，包括户外常见风险的防范与处理、领导力、队伍的组织与管理、环境保护等方面，后者聚焦技术操作，包括户外基本行走技能、绳索

基础技术、地形图判读与导航技术，课程均为野外实践。”

虽然近些年山地户外指导员证书得到业内的广泛认可，但并非强制从业门槛。据刘泽宇观察，北京大部分户外领队没有考取这一证书，“究其原因，金钱和时间成本是一方面，一些户外俱乐部对证书‘可有可无’的态度也影响了不少领队的考证意愿。”

记者在调查中还发现，一些户外俱乐部的客服拒绝出示领队相关资格证书，甚至有的俱乐部直言：“你的事太多了，第一次参加活动吧，建议你问问别家。” 据《北京晚报》



北京周边一条徒步路线上的户外团